



Liepājas RAS

**LIEPĀJAS RAS
ILGTSPĒJAS PĀRSKATS 2015**

The background of the image is a grayscale aerial photograph of a coastal region. It shows a mix of agricultural fields in the foreground, a wind turbine standing tall in the middle ground, and a dense forested area and hills in the distance.

Liepājas
Ras



Saturs

Priekšvārds	2
1. Uzņēmuma raksturojums	3
2. Vadība un organizatoriskā struktūra	4
3. Stratēģiskie mērķi 2015.-2020. gadam	5
4. Stratēģisko mērķu realizācijai nozīmīgo uzdevumu izpilde 2015. gadā	6
5. Finanšu mērķu izpilde 2015. gadā	7
6. Darbinieki 2015. gadā	8
7. Ilgtspējīga vide	9
8. Iedzīvotāju iesaiste un vides izglītība	10
9. Klienti un sadarbības partneri	11
10. Ilgtspējīgas un atbildīgas darbības novērtējums	12
11. Stratēģisko mērķu realizācijai nozīmīgie uzdevumi 2016. gadā	13

Priekšvārds

2015. gads bija piecpadsmitais Liepājas RAS darbības, attīstības un pilnveidošanās gads. Šis periods, un īpaši aizvadītais 2015. gads, mūsu uzņēmumam un visam Liepājas reģionam bija nozīmīgs vairāku iemeslu dēļ. Laika gaitā Liepājas RAS kļuvis par reģionālu savas nozares centru. Ir izstrādāts un vairākumā pašvaldību apstiprināts Liepājas reģiona atkritumu apsaimniekošanas plāns 2015. – 2020. gadam. Aizvadītajā gadā tika uzsākta šī plāna realizācija, kur galvenā koordinējošā loma ir Liepājas RAS.

2015. gadā Liepājas RAS pabeidza ES KF līdzfinansēto poligona modernizācijas projektu, kā rezultātā ir pilnveidotas infiltrāta attīrišanas iekārtas, pilnveidota gāzes savākšanas sistēma, sasniegts stabils kāpums elektroenerģijas realizācijā, un ir nodrošinātas jaudas inerto atkritumu pārstrādei un reģenerācijai, tādējādi kopumā veicot nozīmīgu ieguldījumu ilgstējīgā vides aizsardzībā.

2015. gadā Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija apstiprināja jauno atkritumu pieņemšanas tarifu, kas ir viens no draudzīgākajiem valstī un kas nodrošina uzņēmumam sabalansētu naudas plūsmu.

2015. gadā turpinājām attīstīt vides izglītības un iedzīvotāju iesaistes pasākumus. Organizējām semināru nozares attīstībai "Atkritumu apsaimniekošana Latvijā: izaicinājumi 2020.-2030." Piedalījāmies reģiona pašvaldību darba jautājumos, kas ir Liepājas RAS kompetencē.

Arī aizvadītajā gadā aktīvi darbojāmies nozares asociācijās, kas nesa rezultātus gan attīstības projektu realizācijā, gan likumdošanas iniciatīvās, kā arī attīstījām sadarbību ar izglītības iestādēm un nevalstiskajām organizācijām. Liepājas RAS sevi pozicionē kā perspektīvu vietu jaunām tehnoloģijām, un, meklējot sadarbības partnerus, piedāvā attīstītu infrastruktūru.

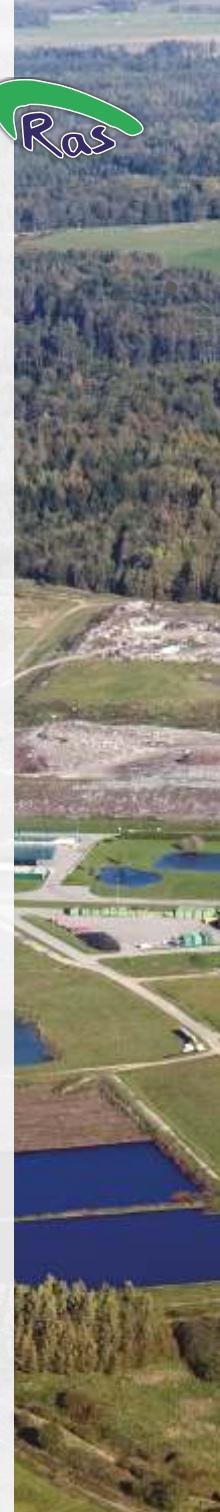
Skatāmies nākotnē, aktīvi meklējot iespējas un optimālākos risinājumus siltumenerģijas izmantošanā un bioloģisko atkritumu pārstrādē.

Pateicoties mūsu darbiniekiem, sava darba profesionāljem, kā arī uzņēmuma sadarbības partneriem, klientiem un reģiona iedzīvotāju atbalstam, 2015. gadā Ilgtspējas indeksā, kas balstīts uz starptautisku metodoloģiju, esam atkārtoti ieguvuši Sudraba kategorijas novērtējumu un LR VARAM balvu "Reģiona spēks". Labos rezultātus 2015. gadā esam sasniegusi, jaunus mērķus izvirzījuši, apzinoties savu misiju un balstoties uz uzņēmuma svarīgākajām vērtībām. Tāpēc saku PALDIES par paveikto, par sadarbību, un ceru uz ražīgu un kopīgu darbu turpmāk.



Normunds Niedols





1. Uzņēmuma raksturojums

Liepājas RAS:

pašvaldību kapitālsabiedrība, dibināta 2000. gadā, ar mērķi realizēt uzņēmuma dalībnieku intereses un uzdevumus atkritumu apsaimniekošanas un vides aizsardzības jomā:

- apsaimnieko Liepājas reģionālo sadzīves atkritumu poligonu Grobiņas pagasta "Ķīvītēs" 29 ha platībā
- iegūst biogāzi
- ražo elektroenerģiju
- koordinē un realizē Liepājas reģiona atkritumu apsaimniekošanas plāna izpildi
- konsultē, īsteno vides izglītības pasākumus
- veicina videi draudzīgu un atbildīgu dzīvesveidu
- gatavo un realizē reģiona mēroga projektus vides aizsardzības un citās jomās
- apsaimnieko arī Liepājas pilsētas izgāztuvi "Šķēde", kur līdz 2013. gadam tika veikta biogāzes ieguve un elektroenerģijas ražošana

Kopumā Liepājas RAS darbība aptver Liepājas atkritumu apsaimniekošanas reģionu, kurā ietilpst 12 pašvaldības.

Fakti:

Poligona darbības laikā:

ievestas 428 tūkst. tonnas sadzīves atkritumu

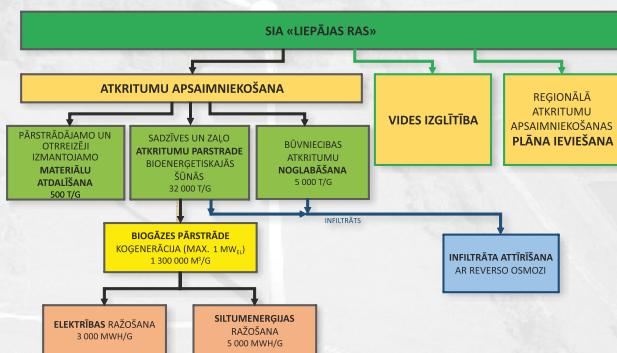
ievestas 130 tūkst. tonnas būvniecības atkritumu

savākti 13 miljoni m^3 biogāzes

izveidoti 89 gāzes urbumi

saražoti 19 tūkst. MW elektroenerģijas

attīrti 102 tūkst. m^3 infiltrāta



2. Vadība un organizatoriskā struktūra

Liepājas RAS pārvaldes institūcija ir dalībnieku jeb īpašnieku sapulce. Tā apstiprina uzņēmuma valdi un padomi. Padomes sastāvā ir padomes priekšsēdētājs un 4 padomes locekļi. Valdes sastāvā ir 1 valdes loceklis. Valdes loceklā tiešā pakļautībā atrodas ražošanas direktors, galvenā grāmatvede un ekonomists, biroja administratore, personāla speciāliste, vides pārvaldības speciāliste, sabiedrisko attiecību speciālists, projektu vadītāja un juriste.

Ražošanas direktora tiešā pakļautībā atrodas inženieri, tehnoloģiskie speciālisti, klientu apkalpošanas speciālisti, poligona apsaimniekošanas darbinieki, to skaitā, tehnikas vienību vadītāji, palīgstrādnieki, apkopēja un ēku un teritorijas uzraugi.

Fakti:

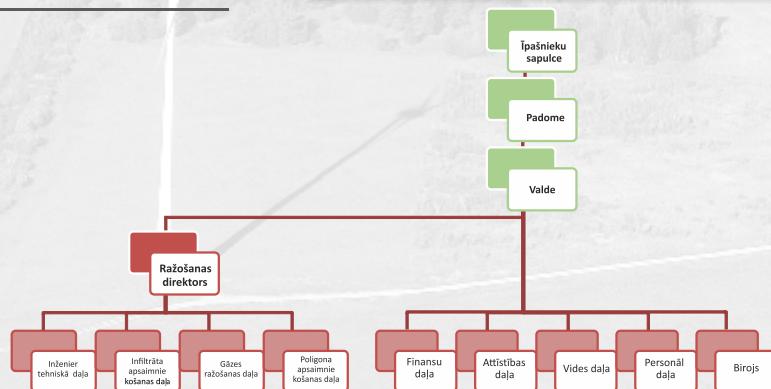
2015. gadā ir notikušas

3 īpašnieku sapulces

7 padomes sēdes

43 vadošo darbinieku sanāksmes

1 darbinieku kopsapulce



3. Liepājas RAS stratēģiskie mērķi 2015.-2020. gadam

Vides aizsardzības ilgtspējīgas attīstības nodrošināšana

Reģionālā atkritumu apsaimniekošanas centra attīstība

Noglabājamo atkritumu daudzuma samazināšana

Infrastruktūras attīstība

Sabiedrības iesaiste un izglītošana

Jauna produkta vai pakalpojuma ieviešana

Vizija

Vēlamies būt par vadošo uzņēmumu Liepājas reģionā atkritumu apsaimniekošanas jomā, kas nodrošina videi draudzīgu un iedzīvotājiem pieejamu atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu

Mūsu misija

ir nodrošināt ilgtspējīgas vides aizsardzības un atkritumu apsaimniekošanas sistēmas darbību Liepājas reģionā

Mūsu lielākā vērtība

ir profesionāli un atbildīgi darbinieki

4. Stratēģisko mērķu realizācijai nozīmīgo uzdevumu izpilde 2015. gadā

1. Sadzīves atkritumu priekšapstrādes ieviešanai tika izstrādāts iepirkuma nolikums un izsludināts atklāts konkursss, kurā par uzvarētāju tika atzīta SIA "Eko Kurzeme", ar kuru 14.12.2015. gadā noslēdzta līgumā Nr. LRAS 2015/4 "Par pakalpojuma – sadzīves atkritumu sagatavošana apglabāšanai – sniegšanu", kas paredz sagatavot apglabāšanai poligonā "Ķīvītes" ievestos nešķirotos sadzīves atkritumus.

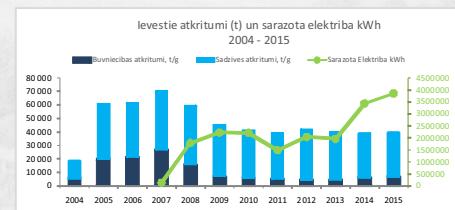
2. Dalītās atkritumu vākšanas laukuma attīstīšanai 2015. gadā tika pabeigta šķiroto atkritumu savākšanas laukuma pilnveidošana, kas ietvēra kopumā 13 konteineru markēšanu un izvietošanu poligona teritorijā, nodrošinot šķirota papīra, kartona, dažādu plastmasu, stikla, metāla, tekstila, riepu, bīstamo atkritumu, elektrisko un elektronisko atkritumu pieņemšanu no privātpersonām bez maksas.



3. Bioloģisko atkritumu apsaimniekošanas iespēju priekšizpētei 2015. gadā tika uzsākts darbs pie "Eurostars" projekta pieteikuma gatavošanas, kas ietvēra ne tikai konkursa pieteikuma sagatavošanu, bet arī Latvijas un ārvalstu sadarbības partneru atrašanu un konsultantu piesaisti. Balstoties uz šī projekta rezultātiem, nākotnē plānots ieviest esošo infrastruktūru papildinošas bioloģisko atkritumu apsaimniekošanas tehnoloģijas atbilstoši ES direktīvu prasībām.

4. Gāzes savākšanas infrastruktūras pilnveidošanai 2015. gadā ritēja darbs pie iepirkuma "Poligona gāzes sistēmas paplašināšana" nolikuma izstrādē.

5. Saražojamās elektroenerģijas kvotu izpildē Liepājas RAS obligātā iepirkuma ietvaros ir realizējusi elektroenerģiju 3720 MWH apmērā. Salīdzinot datus, var secināt, ka poligonā veiktie uzlabojumi un esošā atkritumu apsaimniekošanas sistēma pozitīvi ietekmē elektroenerģijas ražošanu.



6. Infiltrāta koncentrāta izmantošanas priekšizpētei un ieviešanai Liepājas RAS 2015. gada septembrī piedalījās un uzstājās starptautiskā konferencē "Workshop – Innovative Landfill in Latvia", kas arī ietverts ziņojumā "Innovative Landfills in Latvia".

7. Efektīvu siltumenerģijas iespēju izpētei un ieviešanai 2015. gadā notika vairāki pieredzes apmaiņas braucieni Latvijā un ārpus tās, kā arī Liepājas RAS piedalījās izstādē "Ražots Liepājā".

5. Finanšu mērķu izpilde 2015. gadā

1.

Plānotā rentabilitāte
nodrošināta
7.01% apmērā

2.

Elektroenerģijas
realizācijas
pieaugums
par **11 %**

3.

Otrreiz izmantojamo
atkritumu kopējais
pieaugums
167 %



6. Darbinieki 2015. gadā

Lai Liepājas RAS piesaistītu un attīstītu profesionālus, atbildīgus un motivētus darbiniekus, 2015. gadā turpinājās personālvadības procesu pilnveidošana:

- tika apstiprinātas personāla vadības politikas vadlīnijas
- tika attīstīta darba izpildes novērtēšanas sistēma
- notika vairākas darbinieku aptaujas par uzņēmumā aktuālām tēmām
- tika pilnveidoti Darba kārtības noteikumi, paredzot tajos iespējas saņemt apmaksātas papildatvaļinājuma dienas un apmaksātas brīvdienas
- tika definēta atalgojuma politika
- tika iegādātas darbinieku veselības apdrošināšanas polises, ievērojot vienlīdzīguma principu
- tika īstenoti apmācību pasākumi visu līmenū darbiniekiem

Fakti:

2015. gadā vidēji nodarbināti 48 darbinieki

Vidējais darba stāžs 7.5 gadi

Vidējais darbinieku vecums 51.5 gadi

97 % darbinieku kopumā lepojas ar to, ka strādā Liepājas RAS



7. Ilgtspējīga vide

2015. gadā ilgtspējīgas vides saglabāšanai tika:

- nodrošināta poligona teritorijas un apkārtējās vides kvalitāte
- veicināta otrreiz izmantojamo materiālu atdalīšana no ievestās atkritumu plūsmas
- izveidoti 8 gāzes savākšanas urbumi energošūnā
- attīrīti $15\ 673\ m^3$ infiltrāta

POLIGONA ATDALĪTIE PĀRSTRĀDĀJAMIE MATERIĀLI



CITI VEIDI



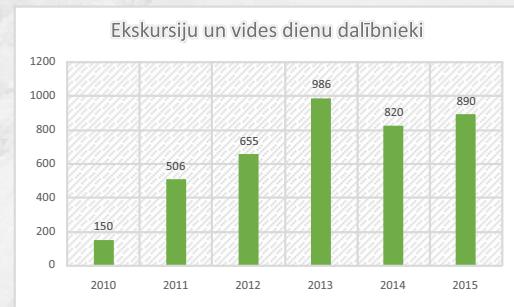
8. Iedzīvotāju iesaiste un vides izglītība

Lai veicinātu iedzīvotāju izpratni par videi draudzīgu dzīvesveidu, tai skaitā, atkritumu apsaimniekošanu 2015. gadā vides izglītības jomā tika:

- rīkoti konkursi un akcijas dažādām mērķauditorijām
- tika piedāvātas prakses vietas Liepājas Universitātes studentiem, piedāvāta Virtuālā prakse ieskatam Vides pārvaldības speciālista darbā uzņēmumā, un Liepājas RAS piedalījās Atvērto durvju dienās
- uzņēmumā notika bezmaksas ekskursijas un Vides dienas
- apskatei tika piedāvāts Nenovērtēto lietu muzejs
- tika organizēts seminārs atkritumu apsaimniekošanas nozares un pašvaldību pārstāvjiem "Atkritumu apsaimniekošana Latvijā: izaicinājumi 2020.-2030."

atbalstīti skolēnu radošie projekti

- dalība InCSR Atbildīgu ideju tirgū un izstādē "Ražots Liepājā"
- pagarināta Vides skolas akreditācija
- uzsākta sadarbība ar Liepājas pilsētas dzīvnieku patversmi "Lauvas sirds" ziedoju muzejā
- pilnveidotas vides izglītības metodes sadarbībā ar starptautiskiem partneriem



9. Klienti un sadarbības partneri

2015. gadā tika sagatavots, izsniegtis izskatīšanai un Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijā apstiprināts sadzīves atkritumu pieņemšanas jaunais tarifs, kas stājās spēkā ar 05. 11. 2015.

Lai pilnveidu Liepājas RAS sadarbību ar klientiem un sadarbības partneriem, tika:

- izstrādāti Liepājas RAS Mārketinga principi, Pakalpojumu kvalitātes principi un Korupcijas novēršanas un godīgas komercprakses principi
- pilnveidotas Liepājas RAS iepirkumu procedūras
- veikta klientu aptauja, kuras rezultāti izmantoti turpmākās rīcības definēšanai sadarbībai ar klientiem



10. Ilgtspējas un atbildīgas darbības novērtējums

Liepājas RAS 2015. gadā trešo reizi piedalījās InCSR rīkotajā Ilgtspējas indeksā, kur, pilnveidojot korporatīvās atbildības jomas un ilgtspējīgas attīstības rādītājus, atkārtoti ieguva Sudraba kategorijas novērtējumu.

2015. gadā tika iegūta arī LR Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministra K. Gerharda pasniegtā balva "Reģiona spēks". Šo balvu LR VARAM pasniedz, lai īpaši izceltu un pateiktos uzņēmumam, kas savā darbībā ne tikai sekmīgi ievēro ilgtspējīgas uzņēmējdarbības pieeju, bet arī būtisku nozīmi piešķir vides jautājumiem un ir nozīmīgs visa reģiona attīstības virzītājs.



11. Stratēģisko mērķu realizācijai nozīmīgie uzdevumi 2016. gadā

Tirdzniecības

Izvērtēt un pilnveidot iepirkumu procedūru

Pilnveidot norēķinu sistēmu ar klientiem

Novērtēt un izglītot piegādātājus

Personāla vadība

Ieviest izstrādātās personāla vadības politikas vadlīnijas

Pilnveidot mācību ieguvumu novērtēšanu

Organizēt mācību pasākumus visu līmeņu darbiniekiem

Stratēģija

Iegūt Zeltu Ilgstspējas indeksā

Pilnveidot finanšu un nefinanšu ziņošanu

Izvērtēt uzņēmuma reputāciju

Sabiedrība

Attīstīt biedrību "Dzīvo zaļāk!"

Īstenot siltumenerģijas izmantošanas konkursu

Izveidot velonovietnes uzņēmuma teritorijā

Ilgstspējīga vide

Izveidot uzņēmuma darbības vides pārskatu

Veicināt poligona teritorijas vides kvalitāti

Veicināt darbinieku veselīga dzīvesveida pasākumus



Liepājas **RAS**

SIA "Liepājas RAS"
"Ķīvītes", Grobiņas pagasts,
Grobiņas novads, LV 3430
Tālr.: +371 63459091
E-pasts: birojs@liepajrasras.lv
www.liepajrasras.lv
<https://www.facebook.com/LiepajasRas>