

SIA "Liepājas RAS" vidējā termiņa stratēģijā izvirzīto nefinanšu mērķu plāns un izpilde 2019. gadā

Nr. p.k.	Plāns						Faktiskā rādītāju izpilde (apjoms/summa)	Skaidrojumi par būtiskām novirzēm
	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rezultātie rādītāji	Izpildes termiņš	Nepieciešamais finansējums un iespējamie finanšu avoti	Atbildīgais (amats)		
1. mērķis - Vides aizsardzības ilgtspējīgas attīstības nodrošināšana								
1.1.	Atkritumu apsaimniekošanas sistēmas darbības nodrošināšana Liepājas reģionā	1) Līguma izpildes uzraudzība, koordinēšana, organizējot sapulces, darba grupu sanāksmes, uz klausot un atrisinot iedzīvotāju pretenzijas 2) Liepājas reģionālā atkritumu apsaimniekošanas plāna ievirze nākamajam plānošanas periodam ¹	Nodrošināt kvalitatīvu sistēmas darbību, kvalitatīvu operatoru pakalpojumu reģionā	Līdz 2023. gadam	LRAS resursi	Valdes loceklis, vides pārvaldības galvenā speciāliste	1) Īstenotas 12 atkritumu apsaimniekošanas darba grupas sanāksmes Liepājas pilsētas domē; 2) Izveidota darba grupa un notikusi tikšanās par vienotas dalīto atkritumu savākšanas sistēmas pilnveidi reģionā. Kopā ar operatoriem izveidota <i>online</i> komunikācijas platforma. 3) Uzsākta LRAAP ievirze.	

¹ Uzdevums papildināts ar veicamo pasākumu 2019. gadam sakarā ar to, ka tuvojas beigu termiņš Atkritumu apsaimniekošanas valsts plānam 2013.-2020. g., attiecīgi Liepājas reģionālajam atkritumu apsaimniekošanas plānam 2014.-2020. g., un nepieciešams uzsākt AAP definēšanu nākošam periodam

1.2.	Atjaunojamo energoresursu realizācija	Saražojamo elektroenerģijas kvotu izpilde	Plānots nodot tīklā 3300 MWh elektroenerģijas	Līdz 2020. gadam	Eksploatācijas izmaksas, LRAS resursi	Ražošanas direktors	Tīklā nodotas 3103 MWh elektroenerģijas.	Izpilde ir par 6 % mazāka plānots. To ietekmēja pēdējos gados veiktās izmaiņas energošūnas tehnoloģiskajos procesos, kas saistīti ar šķirošanas rūpniecības darbību. Samazinājums būs arī 2020.
1.3.	Poligona teritorijas un rekultivētās izgāztuves Šķēdē vides kvalitātes saglabāšana	Pastāvīgs vides stāvokļa monitorings	Saglabāta vides kvalitātes rādītāju atbilstība normām	2019	LRAS resursi, 9700,00 EUR	Vides pārvaldības galvenā speciāliste	Veikti vides kvalitātes mērījumi 4x gadā atbilstoši līgumam. Rādītāji apliecina, ka ietekme uz vidi atbilst normām.	9700,- EUR
1.4.	Ilgspējīgas vides kvalitātes nodrošināšana	1) Vides politikas realizācija 2) A kategorijas atļaujas aktualizācija 3) Izstrādāt un ieviest vides pārvaldības sistēmu ²	Pilnveidoti vides kvalitātes un aizsardzības pasākumi	2019	LRAS resursi	Vides pārvaldības galvenā speciāliste	1) Īstenoti vidi draudzīgi dzīvesveida veicināšanas pasākumi darbiniekiem – Zemes stunda, Lielā talka, Medicīnisko atkritumu akcija, 10 krāmu izaicinājums, izveidots lieko mantu maiņas punkts "Paņem, ja noder". 2) A kategorijas atļaujas aktualizācijai izvērtēti	Par izcilu vides sniegumu aizsardzības normatīvo aktu prasību ieviešanā un pašiniciatīvu ietekmes uz vidi samazināšanā saņemta VVD "Zaļās izcilības balva".

² Uzdevuma papildināts ar aktuālu veicamo pasākumu 2019. gadam, lai nodrošinātu pilnvērtīgu atbalstu ilgtspējīgai attīstībai

									<p>nepieciešamie papildinājumi atbilstoši likumdošanas izmaiņām un plānotajiem tehnoloģiskajiem procesiem.</p> <p>3)Tika gūtas zināšanas, lai ieviestu vides pārvaldības sistēmu vai integrētu to esošajā vides politikā.</p>
1.5.	Infiltrāta apsaimniekošana atbilstoši ilgtspējīgas vides attīstības nosacījumiem	Nodrošināt infiltrāta sistēmas darbību atbilstoši ražošanas nepieciešamībai	Nodrošināt attīrītā infiltrāta apjomu 10 000 – 13 000m ³ gadā	Līdz 2020. gadam	LRAS resursi 32 020,- EUR	Ražošanas direktors, poligona tehnoloģisko sistēmu inženiere	Nodrošināts attīrītā infiltrāta apjoms 11 194 m ³	20 649,- EUR	
1.6.	Energo pārvaldības standarta ieviešana	Izstrādāt ieviest sertificētu sistēmu ISO 50001:2012	Veikt energoresursu monitoringu, samazināt energoresursu patēriņu	2019	LRAS resursi 1420,- EUR	Ražošanas direktors, poligona tehnoloģisko sistēmu inženiere	Veikts EPS 2.uzraudzības audits. Sistēma atbilst standartam.	2019. gadā samazināts degvielas patēriņš par 27% attiecībā pret veikto attālumu (l/km), par 0,4% ražošanas iekārtām pret veiktajām motorstundām (l/mh), un par 1% automašīnu degvielas	

									patērīns pret pieņemto atkritumu tonnām (l/t).	
									1410,-EUR	
2. mērķis - Reģionālā atkritumu apsaimniekošanas centra attīstība										
2.1.	Korporatīvās atbildības un ilgtspējīgas attīstības nodrošināšana	Dalība Ilgtspējas indeksā	Pilnveidots Zelta kategorijas novērtējums	2019	LRAS resursi	Administratīvā vadītāja	Par 1,9% pilnveidots Zelta kategorijas novērtējums, sasniedzot kopvērtējumu. LR LM piešķir statusu "Ģimenei draudzīgi" ar vērtējumu 90,4 %, kas ir par 4% augstāks kā iepriekšējā periodā.			
2.2.	Nodrošināt darba izpildes kvalitāti atbilstoši stratēģisko mērķu sasniegšanai	Darbinieku profesionālās kapacitātes pilnveidošana	Īstenot vismaz 1x gadā darba izpildes un attīstības pārrunas, saskaņā ar tām – darbinieku attīstības pasākumus	2019	LRAS resursi 7500,- EUR	Valdes loceklis, Ražošanas direktors, Administratīvā vadītāja	1)2019. gada janvārī īstenotas darba izpildes pārrunas Sabiedrības vadošajiem darbiniekiem. 2)2019. gadā īstenots 71 apmācību pasākums, no kuriem 15 % bez maksas.		4782,68 EUR	
2.3.	Pilnveidota darba vide, motivēti un lojāli darbinieki	Darbinieku motivācijas paaugstināšana	Īstenot darbinieku aptauju reizi	2019	LRAS resursi	Administratīvā vadītāja	1)Veikta darbinieku aptauja. Rezultāti pilnveidojušies.			

			divos gados, organizēt darba vides pasākumus, realizēt personāla vadības politiku	2019	LRAS resursi	Finanšu direktors	2019. gadā izstādes "Uzņēmēju dienas Kurzemē" ietvaros īstenota iedzīvotāju aptauja. Tika noskaidrots, ka 66% respondentu zina, kas ir SIA "Liepājas RAS", 77% respondentu ir apmierināti ar atkritumu apsaimniekošanas sistēmu reģionā un 75 % respondentu sākuši šķirot atkritumus.	2)2019.gadā notikušas 6 Dalībnieku sapulces, 41 iknedēļas vadošo darbinieku sapulce, 1 darbinieku kopsapulce, darba grupu un operatīvās sapulces-regulāri. 3)Darbiniekiem noorganizēta Sirds veselības diena, augustā - "Mūsu bērni darbā", kur piedalījās 28 darbinieku atvases.
2.4.	Pilnveidot sniegto pakalpojumu kvalitāti	Pakalpojuma kvalitātes uzlabošana, vadoties pēc klientu aptaujas, reputācijas pētījuma datiem	Reizi divos gados īstenot 1-2 klientu, apmeklētāju un sadarbības partneru aptaujas un rīcību atbilstoši to rezultātiem	2019	LRAS resursi	Valdes loceklis Finanšu direktors	Atbilstoši Sabiedrības pretkorupcijas pasākumu plānam 2019. – 2021. gadam: apstiprināts Ētikas	
2.5.	Iekšējās normatīvās bāzes sakārtošana vadības funkciju pilnvērtīgai izpildei	Iekšējās kontroles sistēmas ieviešana, normatīvo	Ieviesta iekšējās kontroles sistēma un sakārtota	2019	LRAS resursi	Valdes loceklis Finanšu direktors	Atbilstoši Sabiedrības pretkorupcijas pasākumu plānam 2019. – 2021. gadam: apstiprināts Ētikas	

		ražošanas tehnoloģijai ³						
3.4.	Inerto atkritumu pārstrādes apjomu nodrošināšana	Inerto atkritumu šķirošana, smalcināšana	Pārstrādāt inertos atkritumus līdz 80 % gadā no ievestajiem	Līdz 2020	LRAS resursi	Ražošanas direktors	Pārstrādāti 95% jeb 9378 t no ievestajiem inertajiem atkritumiem	
4. mērķis - Infrastruktūras attīstība								
4.1.	Esošo infrastruktūru papildinošo bioloģisko atkritumu apsaimniekošanas tehnoloģiju ieviešana atbilstoši ES direktīvu prasībām	Projekta realizācija, lai nodrošinātu noglabājamo atkritumu daudzuma samazināšanu vides ilgtspējīgai attīstībai	Precizēt tehniko pamatojumu, aktualizēt finanšu aprēķinus. Atbilstoši ES KF finansējuma noteikumiem iesniegt pieteikumu, ja tiks izsludināts konkurss uz pieejamo finansējumu	Līdz 2020	1)LRAS resursi 2)aptuveni 7 milj. EUR/LRAS resursi, KF finansējums, bankas aizdevums	Valdes loceklis, Ražošanas direktors, Projektu vadītāja, poligona tehnoloģisko sistēmu inženiere	Tika veikti turpmākie nepieciešamie precizējumi tehniskajos un finanšu jautājumos, aktualizēti dati, veikta papildu izpēte par izvēlēto tehnoloģiju un citām tehnoloģijām atkarībā no atkritumu plūsmām.	

³ Nefinanšu mērķa sasniegšanai precizēts veicamais pasākums - 2019. gadā plānots nodrošināt atkritumu sastāva monitoringu 4x gadā, lai noteiktu sastāvu un atbilstību kritērijiem

4.2.	Biogāzes ieguve atjaunojamās elektroenerģijas ražošanai	Gāzes vada pieslēgumu izbūve atbilstoši nepieciešamībai	Iegūt biogāzi 1700t m ³ gadā	Līdz 2020	LRAS resursi	Ražošanas direktors, mehānikas inženieris, gāzes iekārtu tehniķis	2019. gadā tika izbūvēti 6 gāzes vada pieslēgumi katrs vidēji 72 m garumā. Iegūta biogāze 1711 tūkst. m ³ apjomā.
4.3.	Infrastruktūras nodrošināšana atbilstoši ražošanas un tehnoloģiskajām vajadzībām	Būvniecības darbu projektēšana, realizācija	Inerto atkritumu papildu laukuma izbūve 2 ha platībā	2019	LRAS resursi	Ražošanas direktors	Izbūvēts inerto atkritumu papildu laukums 1,244 ha platībā atbilstoši nepieciešamībai.
4.4.	Transporta satiksmes organizācijas pilnveide poligona teritorijā	Ceļa zīmju, shēmu un norāžu atjaunošana, pieturvietu iekārtošana, marķējumi	Saprotama un droša transporta satiksmes kārtība poligona teritorijā	2019	LRAS resursi	Ražošanas direktors, Finanšu direktors, Administratīvā vadītāja	Pilnveidota transporta satiksmes organizācija poligonā – atjaunots līniju un gājēju ceļu krāsojums, ierīkotas automašīnu stāvvietas Sabiedrības darbiniekiem un apmeklētājiem, ierīkota drošas pulcēšanas vieta. 3468,6 EUR
5.mērķis - Sabiedrības iesaiste un izglītošana							
5.1.	Vides skolas attīstība	Vides laukuma un klases izveide	Sasniegt apmeklētāju/eks kursantu skaitu vismaz 800	2019	LRAS resursi 1508,- EUR	Jaunākā vides pārvaldības specialiste	2019. gadā vides dienu/ekskursiju apmeklētāju skaits – 2574.

							<p>Noorganizētas 26 ekskursijas, 21 – vides dienas (no tām 4– izbraukuma), 3– dalīšanās ar labo praksi.</p> <p>16,50 EUR</p>	
5.2.	Sabiedrības iesaiste viedei draudzīgos pasākumos	Konkursi, akcijas, informatīvi un izglītojoši pasākumi	Īstenot 3 – 4 pasākumus gadā	2019	LRAS resursi 2070,- EUR	Jaunākā vides pārvaldības speciāliste	<p>1) Īstenotas 2 akcijas: - “Šepseles ceļojums” (piedalījās 8 izglītības iestādes, savāktas 2023 vienības) - sezonas veloakcija “Šķiro! Brauc! Laimē!” (piedalījās 70 dalībnieki). Šīs akcijas ietvaros arī “Liepājas velosara 2019”.</p> <p>2) Dalība informatīvos un izglītojošos pasākumos: - Muzeju nakts (233 apmeklētāji); - izstāde Uzņēmēju dienas Kurzemē; - Bērnu Rallijs 2019 posmos ar vides izglītības aktivitātēm; - biedrības “Dzīvo zaļāk!” projektā “Zaļo ideju “Re!Strāde” ar vides izglītības aktivitātēm.</p>	

700,- EUR								
5.3.	Videi un veselībai draudzīgas izpratnes veicināšana	Velonovietnes atpūtas zonas izveide	Sasniegt veloapmeklētāju skaitu vismaz 200 gadā	2019	LTRAS resursi	Jaunākā vides pārvaldības speciāliste	2019. gadā sasniegts velobraucēju skaits – 920. Velonovietnes atpūtas zona aprīkota ar iespēju nomazgāt rokas, kā arī piedāvāta iespēja apmeklētājiem padzerties ūdeni. Trešo gadu pēc kārtas saņemts atzinības raksts no LR VARAM par videi draudzīgu pārvietošanās veidu veicināšanu.	Velobraucēju skaits par 75 % lielāks kā 2018. gada
5.4.	Sadarbība ar izglītības iestādēm, NVO un citām organizācijām	Prakses vietas studentiem, sadarbība projektos u.c.	Nodrošināt līdz 5 prakses vietām gadā, sadarbība vismaz ar 1 augstākās izglītības iestādi un 1 – 3 NVO un citām organizācijām	2019	LTRAS resursi 2600,- EUR	Jaunākā vides pārvaldības speciāliste	Sadarbība ar izglītības iestādēm: 1) nodrošinātas 4 prakses vietas – trīs no LiepU un viens no Rīgas tehniskās koledžas; 2) lekcijas poligonā “Ķīviķes” LiepU maģistra programmas “Ekotehnoloģijas” studentiem; 3) LiepU studentu valsts pārbaudījuma darbu recenzēšana un dalība vērtēšanu komisijās;	

							<p>4)sadarbība LiepU konferencēs “Ekonomika, vadībzinātne, vides zinātne, vides pārvaldība” organizēšanā. <u>Sadarbība ar NVO un citām organizācijām:</u> 1)sadarbība ar Liepājas Novada fondu par vides projekta “Papīra ražotāji” īstenošanu; 2)sadarbībā ar biedrību “Dzīvo zaļāk!” un LASUA 2019. gada septembrī noorganizēts nozares seminārs (14.) “Atkritumu apsaimniekošanas attīstība Latvijā 2020+”; 3)sadarbība ar biedrību “Dzīvo zaļāk!” projekta “Zaļo ideju “Re!Strāde”” īstenošanā; 4)sadarbība ar SIA “Liepājas Leļļu teātris” pasākumā “Lote šķiro”; 5)dalība SIA “Mārketinga projektu aģentūra Fortius” Bērnu Rallijs 2019. 6)biedrības “Velo-redele” aktivitātes “Liepājas Velosara 2019” ietvaros popularizēta akcija “Šķiro!</p>
--	--	--	--	--	--	--	---

5.5.	Dalība projektos	ES Nordplus "Sadarbības projekts tematiskā tīklošana" ⁴	Iesniegt projekta pieteikumu sadarbībā ar galveno partneri no Somijas	2019	LRAS resursi	Projektu vadītāja, jaunākā vides pārvaldības speciāliste, poligona tehnoloģisko sistēmu inženiere	Tika sniegts nepieciešamais ieguldījums projekta sagatavošanā, atbalstīta tā iesniegšana – projekts saņēma pozitīvu vērtējumu bez fonda finansējuma saņemšanas.	Brauc!Laimē!" un reģionālais atkritumu apsaimniekošanas centrs. 1380 EUR
		ES Horizonts 2020 "Izpēte par apsaimniekojamā m atkritumu plūsmām"	Piedalīties FORCE/Aprites ekonomikas akadēmijas ietvaros rīkotajās apmācībās	Līdz 2021	Projekta līdzekļi, kas sedz 1 tikšanās reizei/gadā ceļa un uzturēšanās izmaksas, LRAS resursi	Projektu vadītāja, jaunākā vides pārvaldības speciāliste	Sabiedrības darbinieki piedalījās apmācībās, kas notika Kopenhāgenā pie projekta vadošā partnera. Ir iegūtas zināšanas par atkritumu plūsmu apsaimniekošanu citviet ES, apmeklēti apskates objekti Dānijā, izanalizēta saņemtā informācija un gūta pieredze, lai to integrētu LRAS.	

⁴ Nefinanšu mērķa īstenošanai definēts papildu veicamais pasākums, dalība ES Nordplus projektā

		ES Horizonts 2020 "Mobilitāte pilsētvides plānošanā" ⁵	Piedalīties projekta ietvaros rīkotajās apmācībās	Līdz 2025	Projekta līdzekļi, kas sedz 1 tikšanās reizei/gadā ceļa un uzturēšanās izmaksas, LRAS resursi	Projektu vadītāja, jaunākā vides pārvaldības speciāliste	Projekts formāli ir uzsākts, taču faktiskās darbības, t.sk. apmācības projekta sekotājiem kā LRAS, kavējas BREXIT sakarā.	
		ES Horizonts 2020 "Aprites ekonomikas veicināšana" ⁶	Piedalīties projekta ietvaros rīkotajās apmācībās	Līdz 2025	Projekta līdzekļi, kas sedz 1 tikšanās reizei/gadā ceļa un uzturēšanās izmaksas, LRAS resursi	Projektu vadītāja, jaunākā vides pārvaldības speciāliste	Projekts formāli ir uzsākts, taču faktiskās darbības, t.sk. apmācības projekta sekotājiem kā LRAS, kavējas BREXIT sakarā.	
6.mērķis - Jauna produkta vai pakalpojuma ieviešana								
6.1.	Esošās infrastruktūras izmantošana atbilstoši ilgtspējīgas vides attīstības nosacījumiem	Potenciālo sadarbības partneru informēšana	Rekultivētās izgāztuves Šķēdē izmantošanas iespēju izpēte un realizācija	2019	LRAS resursi/fondu līdzfinansējums	Valdes loceklis Ražošanas direktors	Tika meklēti un informēti potenciālie sadarbības partneri	

⁵ Nefinanšu mērķa īstenošanai definēts papildu veicamais pasākums, daļība ES Horizonts 2020 projektā "sekoāja" statusā

⁶ Nefinanšu mērķa īstenošanai definēts papildu veicamais pasākums, daļība ES Horizonts 2020 projektā

6.2.	Efektīva siltumenerģijas izmantošana	Izmantošanas iespēju izpēte, potenciālo sadarbības partneru informēšana	Nodrošināt iespēju izmantot vismaz 50% no saražotās siltumenerģijas	Līdz 2020	LRAS resursi 20690,61 EUR	Ražošanas direktors	Lai nodrošinātu iespēju lietderīgi izmantot saražoto siltumenerģiju, 2019. gadā tika veikti siltumapgādes tīklu izbūves darbi, papildināta infrastruktūra, attīstīta sadarbība ar potenciālajiem siltumenerģijas patērētājiem, izstrādāts teritorijas nomas līgums, iegādāti 5 konteineri, pašu siltuma patēriņa palielināšanai pieslēgta apkure garžās, uzsākti darbi, lai pieslēgtu siltumam arī reversās osmozes infiltrāta attīrīšanas iekārtas un infiltrāta recirkulācijas sistēmu, uzstādīti 4 siltuma skaitītāji. 53017,58 EUR
6.3.	Infiltrāta koncentrāta izmantošanas priekšizpēte un ieviešana	Atrast esošu vai pilnīgi jaunu tehnoloģiju infiltrāta koncentrāta izmantošanai	1) Turpināt sarunas ar zinātniekiem 2) Piedāvāt koncentrāta materiālu kā pētījuma objektu	Līdz 2020	Fondu līdzekļi, LRAS resursi	Valdes loceklis, Ražošanas direktors, Infiltrāta attīrīšanas iekārtas operators,	Turpināja sarunas ar RTU zinātniekiem par infiltrāta izpēti.

**SIA Liepājas RAS vidējā termiņa stratēģijā izvirzīto finanšu mērķu sasniegšanas
plāns un izpilde 2019. gadam, EUR**

Npk	Rādītājs	2018. gada fakts	2019. g. Prognoze	2019.g. fakts	Novirze no plāna 2019. gadā	
					EUR	%
1	Finansējums no pašvaldības un valsts budžeta					
2	Bilances rādītāji (uz perioda beigām)					
2.1.	Nemateriālie ieguldījumi					
2.2.	Pamatlīdzekļi	8 124 918	6 335 877	6 442 954	107 077	1.69%
2.3.	Aktīvi kopā	7 888 507	8 245 736	7 253 648	-992 088	-12.03%
2.4.	Pašu kapitāls	2 430 698	2 400 855	2 420 161	19 306	0.80%
2.5.	t.sk. pamatkapitāls	920 881	920 881	920 881	0	0.00%
2.6.	Apgrozāmie līdzekļi	566 508	507 006	795 362	288 356	56.87%
2.7.	Istermiņa saistības	1 091 194	1 114 998	1 074 580	-40 418	-3.62%
2.8.	Ilgtermiņa saistības	4 093 207	3 147 967	3 288 343	140 376	4.46%
2.9.	Saistības kopā	5 184 401	4 262 965	4 362 923	99 958	2.34%
3	P/Z aprēķina rādītāji					
3.1.	Neto apgrozījums	2 287 441	2 186 864	2 713 503	526 639	24.08%
3.2.	Pārējie ieņēmumi (pirms pārējiem % ieņēmumiem un tamlīdzīgiem ieņēmumiem)	841 344	1 294 542	791 832	-502 710	-38.83%
3.3.	t.sk. nākamo periodu ieņēmumi (neto apgrozījumā un pārējos ieņēmumos)	731 299	744 930	697 771	-47 159	-6.33%
3.4.	Ražošanas izdevumi	2 503 112	2 917 915	3 103 811	185 896	6.37%
3.5.	t.sk. nolietojums (ražošanas un pārējās izmaksas)	890 859	872 350	893 188	20 838	2.39%
3.6.	Pārējie izdevumi (pirms % maksājumiem un tamlīdzīgām izmaksām) t.sk. pārdošanas un administrācijas izmaksas	352 032	374 612	346 452	-28 160	-7.52%
3.7.	Peļņa vai zaudējumi pirms procentiem, nodokļiem un nolietojuma (EBITDA)	433 201	316 299	250 489	-65 810	-20.81%
3.8.	Neto peļņa vai zaudējumi	237 610	188 879	36 985	-151 894	-80.42%
3.9.	Dividendes	23 761	18 888	7 397	-11 491	-60.84%
4	Finanšu rādītāji, %					
4.1.	Pašu kapitāla atdeve (ROE)	9.78%	7.87%	1.53%		
4.2.	Aktīvu atdeve (ROA)	3.01%	2.29%	0.51%		
4.3.	EBITDA rentabilitāte	18.94%	14.46%	9.23%		
4.4.	Pašu kapitāls / aktīvi	30.81%	29.12%	33.36%		
4.5.	Apgrozāmo līdzekļu likviditāte	0.52%	0.45%	0.74%		
4.6.	Saistību īpatsvars bilancē	65.72%	51.70%	60.15%		
Paskaidrojums par novirzēm no 2019. gada plāna						
2.6.	Apgrozāmo līdzekļu pieaugums par 56.87% saistīts ar noliktavas atlikumu, naudas līdzekļiem bankā un debitoru atlikumu pieaugumu, kas saistīts ar tarifa pieaugumu.					
3.1.	Neto apgrozījuma pieaugums un pārējo ieņēmumu samazinājums saistīts ar izmaiņām Grāmatvedības politikā, kas saistīts ar SA tarifa aprēķināšanas metodiku, kā rezultātā DRN tiek iekļauts NETO apgrozījumā.					
3.2.	(EBITDA) peļņa samazinājusies saistībā ar NETO apgrozījuma pieaugumu un daudz straujāku izdevumu pieauguma rēķina.					
3.7.	Peļņas samazinājums saistīts ar veidotajiem uzkrājumiem energošūnu pārrakšanai nākotnē.					

Valdes loceklis:  Normunds Niedols

Sagatavoja Ivars Laivenieks, 27.04.2020.
tālr. 29491192