

Kapitālsabiedrības vidējā termiņa stratēģijā izvirzīto nefinanšu mērķu izpilde 2018. gada

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Nepieciešamais finansējums un iespējamie finanšu avoti	Atbildīgais (amat)	Rādītāju izpilde (apjoms/summa)*
1. mērķis							
1.1.	Atkritumu apsaimniekošanas sistēmas darbības nodrošināšana Liepājas reģionā	Līguma izpildes uzraudzība, koordinēšana, organizējot sapulces, darba grupu sanāksmes, uzklausot un atrisinot iedzīvotāju pretenzijas	Nodrošināt kvalitatīvu sistēmas darbību, kvalitatīvu operatoru pakalpojumu reģionā	2018	LRAS resursi	Valdes locekļi, vides pārvaldības galvenā speciāliste	<p>1) Istenotas 10 apsaimniekošanas darba grupas sanāksmes Liepājā zvana jautājumi no iedzīvotājiem par apsaimniekošanas pakalpojuma sniegšanu</p> <p>2) Saņemti un izskatīti 2 telefona zvana jautājumi no Liepājas iedzīvotājiem par apsaimniekošanas pakalpojuma sniegšanu</p>
	“Liepājas reģionālā atkritumu apsaimniekošan as plāna 2014. – 2020. gadam” vides pārskata ziņojuma izstrāde	Ieteikmes uz vidi novērtējums plānošanas dokumenta īstenošanas gaitā	2018	LRAS resursi	Vides pārvaldības galvenā speciāliste	“Liepājas reģionālā atkritumu apsaimniekošanas plāna 2014. – 2020. gada” vides pārskata monitoringa ziņojums izstrādāts un iesniegts Vides pārraudzības valsts birojam.	

1.2.	Atjaunojamo energoresursu realizācija	Saražojamo elektroenerģijas kvotu izmantošana	Nodot tīkla 3300 MWh elektroenerģijas	2018	Ekspluatācijas izmaksas, LRAS resursi	Ražošanas direktors	2018. gada tīkla nodotas 3261 MWh elektroenerģijas*
1.3.	Poligona teritorijas un rekuktivētās izgāztuvēs Šķēdē vides kvalitātes saglabāšana	Pastāvīgs vides stāvokļa monitorings	Saglabāta vides kvalitātes rādītāju atbilstība normām	2018	LRAS resursi 6600,89 EUR	Vides pārvaldības galvenā speciāliste	2018. gadā vides stāvokļa monitoringa darbi veikti atbilstoši plānotam – 4 reizes ūdens paraugi, 1 reizi dzeramais ūdens, 1 reizi gaisa izmešu un 1 reizi atkritumu kalna mērījumi. Iegūtie rādītāji liecina, ka poligona un rekuktivētās izgāztuvēs Šķēdē ietekme uz vidi atbilst normatīvo aktu prasībām.
1.4.	Ilgspējīgas vides kvalitātes nodrošināšana	Vides politikas izstrāde, vides aizsardzības pasākumu plāna pilnveidošana, A kategorijas atļaujas aktualizācija	Pinveidoti vides kvalitātes un aizsardzības pasākumi	2018	LRAS resursi	Vides pārvaldības galvenā speciāliste	1) 24.04.2017. apstiprinātās "Liepājas RAS Vides politikas" ietvaros, 2018. gada tika izstrādāta kārtība par realizēto materiālu, poligona tehnoloģisko procesu nodrošināšanai izmantoto materiālu un apglabāto atkritumu uzkaiti, daļiba Zemes stundā, īstenota Medicīnisko atkritumu akcija, apsekoji gruntsūdens urbumi poligonā un Šķēdē

1.5.	Infiltrāta apsaimniekošana atbilstoši ilgtspējīgas vides attīstības nosacījumiem	Nodrošināt infiltāta sistēmas darbību atbilstoši rāzošanas nepieciešamībai	Nodrošināt attīrtā infiltrāta apjomu 10 000 – 13 000 m ³ gadā	2018	LRAS resursi 30 245,93 EUR	Rāzošanas direktors, Infiltrāta attīršanas iekārtas operators
1.6.	Energopārvaldība s standarta ieviešana	Izstrādāt un ieviest sertificētu sistēmu ISO 50001:2012 energoresursu patēriņu	Veikt energoresursu monitoringu, samazināt energoresursu patēriņu	2018	LRAS resursi 3900,- EUR	Rāzošanas direktors
2. Regionālā atkritumu apsaimniekošanas centra attīstība						
2.1.	Korporatīvās atbildības un ilgtspējīgas attīstības nodrošināšana	Dalība Ilgtspējas indeksā Zelta kategorijas novērtējums Ilgtspējas indeksā	Pilnveidots Zelta kategorijas novērtējums	2018	LRAS resursi	Administratīvā vadītāja
Citi pasākumi: 1) Atzinība no LR VARAM par videi draudzīgu pārvietošanās veicināšanu						

						2)Pateicība no VD par sekmīgu sadarbību un godprātīgu attieksmi
2.2.	Nodrošināt darba izpildes kvalitāti atbilstoši stratēģisko mērķu sasniegšanai	Darbinieku profesionālās kapacitātes pilnveidošana	Istenoši vismaz 1x gadā darba izpildes un attīstības pārrunas, saskaņā ar tām – darbinieku apmācību un attīstības pasākumus	2018	LRAS resursi 5628,92 EUR	Valdes loceklis, Ražošanas direktors, Administratīvā vadītāja
2.3.	Pilnveidota darba vide, motivēti un lojāli darbinieki	Darbinieku motivācijas paaugstināšana	Īstenot darbinieku aptauju reizi divos gados, organizēt darba vides pasākumus, realizēt personāla vadības politiku	2018	LRAS resursi	Administratīvā vadītāja

1) 2018. gada janvāri īstenotas darba izpildes pārrunas uzņēmuma vadošajiem darbiniekiem
2) 2018. gadā kopumā īstenots 41 apmācību pasākums, no kuriem 42 % bez maksas

1) Atbilstoši 2017. gadā veiktais darbinieku aptaujai, 2018. gada realizēta personāla vadības politika (definētas un komunicētas Sabiedrības vērtības, komunicēti Sabiedrības stratēģiskie, finanšu un nefinanšu mērķi, sasaistoti tos ar darbinieku amata mēkiem, pilnveidota komunikācija darba vidē, veicināta lojalitāte un motivācija) un darba vides pasākumi. Atbilstoši nefinanšu mērķu plānam nākošā aptauja tiks īstenota 2019. gadā.
2) 2018. gadā notikušas 3 dalībnieku sapulces, 44 iknedējas sapulces, 1 darbinieku kopsapulce, darba

2.4.	Pilnveidot sniegt pakalpojumu kvalitati	Pakalpojuma kvalitātes uzlabošana, vadoties pēc klientu aptaujas, reputācijas pētījuma datiem	Reizi divos gados īstenot 1 – 2 klientu, apmeklētāju un sadarbības partneru aptaujas un rīcību atbilstoši to rezultātiem	2018 LRAS resursi direktors	Finansu direktors

Nemot vērā 2017. gada nogalē veiktais klientu aptaujas rezultātus un uzsklausot klientu ieteikumus, 2018. gadā tika:

1) izveidots horizontalais apzīmējums “seko krāsai” privātpersonu izkraušanās laukumā;

2) atjaunotas informācijas zīmes poligona teritorijā

3) precizēts “Atkritumu un materiālu pieņemšanas centrādiš”

4) īstenotas mācības “Prasmīga klientu apkalpošana” tiem darbiniekiem, kuri saistīti ar klientu apkalposānu

5) klientiem nosūtāmajos rēķinos norādīta detalizētāka informācija.

2.5.	Iekšējās normatīvās bāzes sakārtošana vadības funkciju pilnvērtīgai izpildei	Iekšējās kontroles sistēmas ieviešana, Darba kārtības noteikumu aktualizācija u.c. normatīvie dokumenti	Ievesta iekšējās kontroles sistēma un sakārtoša Sabiedrības normatīvā bāze	2018	LRAS resursi	Valdes loceklis, Finanšu direktors, Administratīvā vadītāja	Aktualizēta Atalgojuma politika, izstrādāti jauni normatīvie akti abilstoši VDAR – Liepājas RAS privātuma politika, Personas datu apstrādes un aizsardzības noteikumi u.c. nolikumi, Pretkorupcijas pasākumu plāns 2019. – 2020. gadam, apkopoti normatīvie akti, kas reglamentē Sabiedrības funkciju izpildi.
2.6.	Sadarbības veicināšana ar reģiona pārvaldībām	Tikšanās ar pašvaldību pārstāvjiem ne retāk kā reizi ceturksni	Tikšanās ar pašvaldību pārstāvjiem ne retāk kā reizi ceturksni	2018	LRAS resursi	Valdes loceklis, Padomnieks reģionālajos jautājumos, Jaunākā vides pārvaldības speciāliste	Veikts iekšējais audīts abilstoši noteiktajiem auditu mēriem - darba procesu realizācija atbilstoši ārējiem normatīvajiem aktiem un Sabiedrības normatīvajiem aktien.
3. Noglabājamo atkritumu daudzuma samazināšana							
3.1.	Sadzīves atkritumu priekšapstrāde	Līguma Nr. LRAS 2015/4 „Par palkalpojuma – no nodotā	Sāņem apglabāšanai ne vairāk kā 85 %	2018	LRAS resursi	Valdes loceklis, Vides pārvaldības	Pāršķirots (87,4% Kurzeme” rūpīcā, 12,6% poligonā) 100 % jeb 27 358 t

3.2.	Dalīti savākt o atkritumu apjoma pieaugums	Šķiroto atkritumu savākšanas laukuma attīstīšana	Laukuma apmeklētāju skaita pieaugums 1–5%	2018 LRAS resursi	sadzīves atkritumu sagatavošana apgabāšanai – saņemsanu „ izpildes uzraudzība, koordinēšana
3.3.	Atkritumu sastāva morfoloģija	Atkritumu sastāva mērījumu veikšana	Atkritumu sastāva monitorings vismaz 1 x gadā atbilstoši pielietojamai	LRAS resursi pārvaldības galvenā speciāliste	galvenā speciāliste no poligonā ievesto sadzīves atkritumu apjoma

3.4.	Inerto atkritumu pārstrādes apjomu nodrošināšana	Inerto atkritumu šķirošana, smalcināšana	Pārstrādāt inertos atkritumus līdz 80 % gadā no ievestajiem	2018	LRAS resursi	Razošanas direktors
	4. Infrastruktūras attīstība					
4.1.	Esošo infrastruktūru papildinošo bioloģisko atkritumu apsaimniekošanas tehnoloģiju ieviešana atbilstoši ES direktīvu prasībām	Projekta realizācija, lai nodrošinātu noglabājamo atkritumu daudzuma samazināšanu ilgtspējigai vides attīstībai	Projekta priekšzpēte, pieteikuma gatavošana KF līdzfinansējuma piesaistei, projekta ieviešana - projektcēsana, iepirkumi, būvniecība, apmācības	2018 1)LRAS resursi 2)Aptuveni 7 milj. EUR/LRAS resursi, KF finansējums, bankas aizdevums	Valdes loceklis, Ražošanas direktors, Projektu vadītāja	<p>2018. gada atbilstoši ES KF finansējuma noteikumiem par iesniegšanas termiņa pārceļšanu un dažu nosacījumu izmaiņam (2017. gada 11. decembrī veikti grozījumi darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" 5.2.1. specifiskā atbalsta mērķa "Veicināt dažāda veida atkritumu atkārtotu izmantošanu, pārstrādi un reģenerāciju" 5.2.1.2. pasaikuma "Atkritumu pārstrādes veicināšana" 3. atlases kārtas "Bioloģiski noārdāmo atkritumu pārstrādes iekārtu izveide" projektu iesniegumu atlases nolikumā un tā pielikumos) aktualizēts pieteikums finansējumam, t.sk. izmaksu un ieguvumu analīze, balstoties uz 2017.gada faktiskajiem rādītājiem.</p>

4.2.	Biogāzes ieguve atjaunojamās elektroenerģijas ražošanai nepieciešamībai	Gāzes vada pieslēgumu izbūve atbilstoši nepieciešamībai	Iegūt biogazi 1700 t m ³ gadā	2018 LRAS resursi
4.3.	Infrastruktūras nodrošināšana atbilstoši ražošanas un tehnoloģiskajām vajadzībām	Būvniecības darbu projektešana, realizacija	Inerto atkritumu papildu laukuma izbūve 2 ha platībā	Ražošanas direktors
				<p>2) Aktualizētais pieteikums iesniegts CFLA atbilstoši noteiktajai kārtībai.</p> <p>3) Izsludināts atklāts konkursss par projektēšanas un būvniecības veikšanu, pamatojoties uz izstrādāto un apstiprināto skicu projektu. Notiek iesniegto piedāvājumu vērtēšana.</p> <p>4) Projekta pieteikums noraidīts, jo parakstītajos nodomu protokolos par gala produkta apjomu realizāciju izveidojās deficitu 0,07% apjomā.</p> <p>5) Izskatītas izvēlētās tehnoloģijas vienases un iespējas uzlabot gala produkta kvalitati un precizet saražojamā gala produkta apjomu.</p> <p>2018. gadā izbūvēti 9 gāzes vada pieslēgumi katrs vidēji 72 m garumā 2018. gadā iegūta biogāze 1827 t m³</p> <p>*Izstrādāts būvprojekts ražošanas atkritumu sagatavošanas priekšpārstrādei laukumam</p>

4.4.	Transporta satiksmes organizācijas pilnveide poligona teritorijā	Ceļa zīmju, shēmu un norāžu atjaunošana, pieturvietu iekārtošana, markējumi	Saprotama un droša transporta satiksmes kārtība poligona teritorijā	2018	LRAS resursi	Rāzošanas direktors, Finanšu direktors, Administratīvā vadītāja	Izveidotas norādes privātpersonu atkritumu izkraušanās laukumā, izveidota droša pulcēšanās vieta poligona teritorijā
5. Sabiedrības iesaiste un izglītošana							
5.1.	Vides skolas attīstība	Vides laukuma izveide, Vides skolas akreditācija	Sasniegt apmeklētaju/ ekskursantu skaitu vismaz 800 gadā	2018	LRAS resursi	Jaunākā vides pārvaldības speciāliste	2018. gada vides apmeklētāju skaits – 1662. Noorganizētas 24 ekskursijas, 23 – vides dienas. Akreditēta Vides skola (spēkā līdz 30.10.2021.).
5.2.	Sabiedrības iesaiste videi draudzīgos pasākumos	Konkursi, akcijas, informatīvi un izglītojoši pasākumi	Īstenot 3 - 4 pasākumus gadā	2018 884,17 EUR	LRAS resursi pārvaldības speciāliste	Jaunākā vides pārvaldības speciāliste	1) Īstenotas 3 akcijas: - “Mana iela šodien un pēc 18 gadiem” pirmskolas izglītības iestāžu radošo darbu konkurs. Konkursā piedalījās 13 pirmskolas izglītības iestādes, iesaistot vairāk kā 130 bērnu - “Štepseles (piedalījās 10 celojums” iestādes, savāktas 2505 vienības) - sezonas veloakcija “Šķiro! Brauc! Laimā!” (piedalījās 109 dalībnieki)

						2) Dalība Muzeju naktī, kur sagaidīti 150 apmeklētāji
5.3.	Videi un veselībai draudzīgas izpratnes veicināšana	Velonovietes un atpūtas zonas izveide	Sasniegta velo apmeklētāju skaita pieaugumu vismaz 200 gadā	2018	LRAS resursi 225,- EUR	Jaunākā vides pārvaldības speciāliste
5.4.	Sadarbība ar izglītības iestādēm, NVO un citām organizācijām	Prakses vietu nodrošināšana studentiem, sadarbība projektos u.c.	Nodrošināt līdz 5 prakses vietām gada, sadarbība ar vismaz 1 augstākā izglītības iestādi un 1 – 3 NVO un citām organizācijām	2018	LRAS resursi	<p>Jaunākā vides pārvaldības speciāliste</p> <p>Sadarbība ar izglītības iestādēm:</p> <p>1) Ēnu dienas – pieteicas divas skolnieces ēnot vides pārvaldības galveno speciālisti</p> <p>2) Lekcijas poligonā “Ķīvites” LiepU magistra programmas “Ekotehnoloģijas” studentiem</p> <p>4) LiepU studentu valsts pārbaudījuma darbu recenzēšana un dalība vērtēšanu komisijās</p> <p>Sadarbība ar NVO un citām organizācijām:</p> <p>1) sadarbība ar Liepājas Novada fonda par vides projektu konkursa finansēšanu. 2018. gadā nebija pieteikušies pieteikumi daudz kandidātu</p> <p>2) turpināta sadarbība ar Liepājas pārvaldības dzīvnieku patversmi „Lauvas sirds”, kurai 2018. gada savākti ziedojumi 121 EUR</p>

5.5.	Dalība projektos	ES Nordplus konsultāciju metodēs atkritumu apsaimniekošanā	Pilnveidot pieredzi un metodes sabiedrības iesaistes un vides izglītības jomā, turpināt izmantot projekta rezultātus	2018	LRAS resursi	Projektu vadītāja
	ES Horizonts 2020 "Izpēte par apsaimniekojām ān atkritumu plūsmām"	Piedalīties FORCE/Aprites ekonomikas akadēmijas ietvaros rikotajās apmācībās	LRAS resursi, Projekta līdzekļi, kas sedz 1 tikšanās reizei / gada ceļa un uzturēšanas izmaksas	2018	Projektu vadītāja, jaunākā vides pārvaldības speciāliste	Gūta pieredze, piedaloties akadēmijas ikgadējās nodarbībās par aprites ekonomiku un BNA aktualitātēm - savākšanu, apstrādi, pārstrādi. Aprites ekonomikas citviet pasaule leviestie un potenciāli iespējamie elementi izskatīti turpmākai izmantošanai. Gūto pieredzi iespējams atspogulot uzņēmuma aprites ekonomikas stratēģijā, to integrējot Liepājas atkritumu apsaimniekošanas reģiona plāna. Gūta pieredze par BNA dažādu frakciju efektīvu

priekšizpēte un ieviešana	infiltrāta koncentrāta izmantošanai	2)Piedāvāt koncentrāta materiālu kā pēdījuma objektu 3)Pētīt ārzemju literatūru par šī materiāla izmantošanu	direktors, infiltrāta attīrišanas iekartas operators

Valdes loceklis: _____ Normunds Niedols

Sagatavoja Inese Brūdere, 13.03.2019.
tālr. 29147017