

SIA Liepājas RAS vidējā termiņa stratēģijā izvirzīto nefinanšu mērķu plāns un izpilde 2020.gadā

Nr. p.k.	Plāns						Faktiskā rādītāju izpilde (apjoms/summa)	Skaidrojumi par būtiskām novirzēm
	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rezultatīvie rādītāji	Izpildes termiņš	Nepieciešamais finansējums un iespējamie finanšu avoti	Atbildīgais (amats)		
1. mērķis - Vides aizsardzības ilgtspējīgas attīstības nodrošināšana								
1.1.	Atkritumu apsaimniekošanas sistēmas darbības nodrošināšana Liepājas reģionā	Līguma izpildes uzraudzība, koordinēšana, organizējot sapulces, darba grupu sanāksmes, uzklausot un atrisinot iedzīvotāju pretenzijas	Nodrošināt kvalitatīvu sistēmas darbību, kvalitatīvu operatoru pakalpojumu reģionā	Līdz 2023. gadam	LRAS resursi	Valdes loceklis, Vides pārvaldības speciāliste	Pakalpojums nodrošināts. Īstenotas 11 atkritumu apsaimniekošanas darba grupas sanāksmes Liepājas pilsētas domē, sniegta konsultācijas reģiona pašvaldību darbiniekiem	
1.2.	Atjaunojamo energoresursu realizācija	Saražojamo elektroenerģijas kvotu izpilde	Plānots nodot tīklā 3300 MWh elektroenerģijas	2020	Eksploataācijas izmaksas, LRAS resursi	Ražošanas direktors	Tīklā nodotas 2662 MWh elektroenerģijas	Izpilde 2020. gadā par 19 % mazāka kā Stratēģijā plānots. To ietekmēja objektīvi pamatoti

									apstākļi, proti, pēdējos gados veiktās izmaiņas energošūnas tehnoloģiskajos procesos, kas saistītas ar šķirošanas rūpnīcas darbību.
1.3.	Poligona teritorijas rekultivētās izgāztuves Šķedē vides kvalitātes saglabāšana	Pastāvīgs vides stāvokļa monitorings	Saglabāta vides kvalitātes rādītāju atbilstība normām	2020	LRAS resursi	Vides pārvaldības speciāliste	Veikti vides kvalitātes mērījumi 4x gadā atbilstoši līgumam. Rādītāji apliecina, ka ietekme uz vidi atbilst normām. Veikti teritoriju uzturēšanas darbi.	10997,50,- EUR	
1.4.	Ilgtspējīgas vides kvalitātes nodrošināšana	1) Vides politikas izstrāde un realizācija, vides aizsardzības pasākumu plāna pilnveidošana	Pilnveidoti vides kvalitātes un aizsardzības pasākumi	2020	LRAS resursi	Vides pārvaldības speciāliste	1) Vides kvalitātes nodrošināšanas pasākumi īstenoti atbilstoši aktualizētai Vides politikai (2020.), to skaitā, videi draudzīga dzīvesveida		

								veicināšanas pasākumi darbiniekiem Medicīnisko atkritumu akcija; seminārs darbiniekiem "Ergoefektivitātes risinājumi" 2)A kategorijas atļaujas aktualizācijai izstrādāts atļaujai nepieciešamais emisiju limita projekts	
						2)A kategorijas atļaujas aktualizācija			
1.5.	Infiltrāta apsaimniekošana atbilstoši ilgtspējīgas vides attīstības nosacījumiem	Nodrošināt infiltrāta sistēmas darbību atbilstoši ražošanas nepieciešamībai	Nodrošināt attīrītā infiltrāta apjomu 10 000 – 13 000m ³ gadā	2020	LRAS resursi	Ražošanas direktors, Poligona tehnoloģisko sistēmu inženiere	Nodrošināts attīrītā infiltrāta apjoms 14 456 m ³ 33 486,- EUR	Pieaugumu par 29% veicināja laikapstākļi vasarā	
1.6.	Energo pārvaldība s standarta ieviešana	Izstrādāt un ieviest sertificētu sistēmu ISO 50001:2012	Veikt energoresursu monitoringu, samazināt	2020	LRAS resursi	Ražošanas direktors, Poligona tehnoloģisko	Izvērtējot 2020. gadā patērētos energoresursus, 14.01.2021. pāsertificēta EPS		

				energoresursu patēriņu			sistēmu inženiere	atbilstoši standartam ISO 50 001:2018. Elektroenerģijas patēriņš palielinājies par 23% jeb 62 MWh attiecībā pret 2019.gadu. Degvielas patēriņš samazinājies par 0,39% jeb 3,4 MWh attiecībā pret 2019.gadu. Lietderīgi patērētās siltumenerģijas pieaugums attiecībā pret 2019. gadu – 9 reizes.	Elektroenerģijas patēriņa palielinājums skaidrojams ar papildu darbiem atkritumu pāršķirošanas laukumā un bioenerģijas šūnā - smalcināšana, sūkņošana, žāvēšana.
2. mērķis - Reģionālā atkritumu apsaimniekošanas centra attīstība									
2.1.	Korporatīvās atbildības un ilgtspējīgas attīstības nodrošināšana	Dalība Ilgtspējas indeksā	Pilnveidots Zelta kategorijas novērtējums	2020	LRAS resursi	Administratīvā vadītāja	Par pilnveidots Zelta kategorijas novērtējums, sasniedzot 88,33 % kopvērtējumu.	0,33 %	

								Ģimenei draudzīgi statusā iegūts vērtējums 93,1 % apmērā.	
2.2.	Nodrošināt darba izpildes kvalitāti atbilstoši stratēģisko mērķu sasniegšanai	Darbinieku profesionālās kapacitātes pilnveidošana	Īstenot vismaz 1x gadā darba izpildes un attīstības pārrunas, saskaņā ar tām – darbinieku apmācību un attīstības pasākumus	2020	LRAS resursi	Valdes loceklis, Administratīvā vadītāja		1) Darba izpildes un attīstības pārrunas īstenotas divas reizes; 2) Īstenoti 44 apmācību pasākumi visu līmeņu darbiniekiem, no kuriem 27 % bez maksas 6668,- EUR	
2.3.	Pilnveidota darba vide, motivēti un lojāli darbinieki	Darbinieku motivācijas paaugstināšana	Īstenot darbinieku aptauju reizi divos gados, organizēt darba vides pasākumus, realizēt personāla vadības politiku	2020	LRAS resursi	Administratīvā vadītāja		1) 2020. gadā darbinieku motivācijas pasākumi īstenoti saskaņā ar 2019. gada aptaujas rezultātiem. 2) Veikta darbinieku ekspresaptauja, kurā noskaidrots,	

							<p>ka 89 % darbinieku šķiro atkritumus. Nākošā darbinieku aptaujas atbilstoši Stratēģijai plānota 2021. gadā. 2)2020.gadā notikušas 8 Dalībnieku 50 sapulces, iknedēļas vadošo darbinieku sapulces, darba grupu un operatīvās sapulces - regulāri. 3)Darbiniekiem un īpašniekiem noorganizēts lietišķs Sabiedrības 20 gadu jubilejas pasākums 07.02.2020. Liepājas teātrī, kā arī tradicionāli augustā - "Mūsu bērni darbā", kur piedalījās 24 darbinieku atvases.</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--	--

2.4.	Pilnveidot sniegto pakalpojumu kvalitāti	Pakalpojuma kvalitātes uzlabošana, vadoties pēc klientu aptaujas, reputācijas pētījuma datiem	Reizi divos gados īstenojot 1-2 klientu, apmeklētāju un sadarbības partneru aptaujas un rīcību atbilstoši to rezultātiem	2020	LRAS resursi	Finanšu direktors	2020. gadā īstenoja juridisko klientu aptauja, kur noskaidroja, ka 1) kopumā 100 % respondentu sadarbību ar LRAS vērtē kā ļoti labu un apmierinošu, 2) 87,5 % respondentu norāda, ka sadarbība ir saglabājusies nemainīgi labā kvalitātē un 12, 5% norāda, ka sadarbība uzlabojusies. Balstoties uz šīs aptaujas rezultātiem, veikta teritorijas labiekārtošana. Klientu apkalpošanas darbiniekiem noorganizētas apmācības “Mūsdienīga
------	--	---	--	------	--------------	-------------------	--

2.5.	Iekšējās normatīvās bāzes sakārtošana vadības funkciju pilnvērtīgai izpildei	Iekšējās kontroles sistēmas ieviešana, normatīvo dokumentu aktualizācija	Ieviesta iekšējās kontroles sistēma un sakārtota Sabiedrības normatīvā bāze	2020	LRAS resursi	Valdes loceklis, Finanšu direktors, Administratīvā vadītāja	Izstrādāta Dalībnieku sapulcē apstiprināta vidēja termiņa darbības stratēģija 2021. – 2023. gadam. Atbilstoši pretkorupcijas pasākumu plānam 2019.–2021. gadam un izpratnei par pilnvērtīgu vadības funkciju izpildi izstrādāti: Parādu piedziņas kārtības noteikumi (02.03.2020.), Nolikums par uzkrājumu veidošanu energošūnu pārrakšanai (02.03.2020.), Risku pārvaldības politika (14.10.2020.),	komunikācija ar klientu.
------	--	--	---	------	--------------	---	--	--------------------------

							<p>Kārtība, kādā SIA "Liepājas RAS" publisko informāciju (16.11.2020.), Videonovērošanas datu apstrādes un aizsardzības noteikumi (03.12.2020.), Darba kārtības noteikumi COVID-19 apstākļos (03.11.2020.) un Rūcības plāns COVID-19 kontakta vai saslimšanas gadījumā (21.12.2020.). Aktualizēti esošie iekšējie normatīvie akti: SIA "Liepājas RAS" noteikumi par darbinieku komandējumiem (03.01.2020.), SIA "Liepājas RAS" noteikumi par autotransporta</p>
--	--	--	--	--	--	--	---

								izmantošanas un degvielas izlietojuma uzskaiti (21.08.2020.), Saistošie noteikumi poligona teritorijā (02.03.2020.) Veikti divi iekšējie auditi.	
2.6.	Sadarbības veicināšana ar reģiona pašvaldībām	Tikšanās ar pašvaldību pārstāvjiem	Tikšanās ar pašvaldību pārstāvjiem ne retāk kā reizi ceturksnī	2020	LRAS resursi	Valdes loceklis, Padomnieks (konsultants) reģionālajos jaūtājumos, Vides pārvaldības speciāliste	Īstenotas klātienēs un attālinātās tikšanās ar reģiona pašvaldību pārstāvjiem (Vaiņodi, Grobiņu, Aizputi, Skrundu, Saldus, Brocēnu, Durbes, Pāvilostas, Priekules, Rucavas, Liepājas)		
3.mērķis - Noglabājamo atkritumu daudzuma samazināšana									
3.1.	Sadzīves atkritumu priekšapstrāde	Līguma Nr. LRAS 2015/4 "Par pakalpojuma – sadzīves	Saņemt apglabāšanai ne vairāk kā 85 % no nodotā sadzīves	Līdz 2025. gadam	LRAS resursi	Valdes loceklis, Poligona tehnoloģisko	Apglabāšanai saņemti 92% no nodotajiem sadzīves atkritumiem jeb	Rezultatīvais rādītājs saistīts ar krīzi pasaules otrreizējo materiālu tirgū, ko ietekmēja	

		atkritumu sagatavošana apglabāšanai – saņemšanu” izpildes uzraudzība, koordinēšana	atkritumu daudzuma			sistēmu inženiere	25 454 t 448 532 EUR	gan Covid-19, gan citi apstākļi. Kopējā līguma izpilde laika periodā no 2015. - 2020. gadam ir 86% apmērā.
3.2.	Dalīti savākto atkritumu apjoma pieaugums	Šķiroto atkritumu savākšanas laukuma attīstīšana	Laukuma apmeklētāju skaita pieaugums 1 – 5 %	2020	LRAS resursi	Finanšu direktors, Vides pārvaldības speciāliste	1)Šķiroto atkritumu savākšanas laukuma apmeklētāju skaits pieaudzis par 49% un privātpersonu skaits 28% 2)Laukumā ir palielinājies dalīti savākto atkritumu apjoms par 9% (kopā 647,02 t)	Apmeklētāju skaita pieaugums saistīts ar COVID-19 ārkārtas situāciju, kad šķiroto atkritumu savākšanas laukumā bija vērojama ļoti liela iedzīvotāju aktivitāte
3.3.	Atkritumu sastāva morfoloģija	Atkritumu sastāva mērījumu veikšana	Nodrošināt atkritumu sastāva monitoringu vismaz 1x gadā atbilstoši pielietojamai	2020	LRAS resursi	Vides pārvaldības speciāliste	Atkritumu sastāva morfoloģija veikta 4 x gadā Izmaksas iekļautas 1.3. punktā	

		ražošanas tehnoloģijai ¹						
3.4.	Inerto atkritumu pārstrādes apjomu nodrošināšana	Inerto atkritumu šķirošana, smalcināšana	Pārstrādāt inertos atkritumus līdz 80 % gadā no ievestajiem	2020	LRAS resursi	Ražošanas direktors	Pārstrādāti 92 % jeb 7972 t no ievestajiem inertajiem atkritumiem	
4. mērķis - Infrastruktūras attīstība								
4.1.	Esošo infrastruktūru papildinošo bioloģisko atkritumu apsaimniekošanas tehnoloģiju ieviešana atbilstoši direktīvu prasībām	Projekta realizācija, lai nodrošinātu noglabājamo atkritumu daudzuma samazināšanu vides ilgtspējīgai attīstībai	Precizēt tehnisko pamatojumu, aktualizēt finanšu aprēķinus. Atbilstoši ES KF finansējuma noteikumiem iesniegt pieteikumu, ja tiks izsludināts konkurss uz pieejamo finansējumu	Līdz 2020	1)LRAS resursi 2)aptuveni 7 milj. EUR/LRAS resursi, KF finansējums, bankas aizdevums	Valdes loceklis, Ražošanas direktors, Projektu vadītāja, Poligona tehnoloģisko sistēmu inženiere	Veikti nepieciešamie precizējumi tehniskajos finanšu jautājumos, aktualizēti dati, sagatavots iesniegts pieteikums SAM ietvaros izsludinātā 3.kārtas 2.uzsaukuma konkursam. Pieteikums nesauņēma finansējumu nepietiekama finansējuma dēļ, kas	visi

¹ Nefinanšu mērķa sasniegšanai precizēts veicamais pasākums - 2020. gadā plānots nodrošināt atkritumu sastāva monitoringu 4x gadā, lai noteiktu sastāvu un atbilstību kritērijiem

								bija paredzēts SAM ietvaros.	
4.2.	Biogāzes ieguve atjaunojamās elektroenerģijas ražošanai	Gāzes vada pieslēgumu izbūve atbilstoši nepieciešamībai	Iegūt biogāzi 1700t m ³ gadā	2020	LRAS resursi	Ražošanas direktors, Mehānikas inženieris, Gāzes iekārtu tehniķis	Izbūvēti 10 gāzes vada pieslēgumi, katrs vidēji 65 m garumā. Iegūta biogāze 1531 tūkst. m ³ apjomā.	Samazinājums 10% apmērā saistīts ar bioenerģijas šūnas optimizēšanas darbiem, veidojot nogāzes, profilējot virsmu un nodrošinot šūnas ietilpības kapacitāti.	
4.3.	Infrastruktūras nodrošināšana atbilstoši ražošanas un tehnoloģiskajām vajadzībām	Būvniecības darbu projektēšana, realizācija	Inerto atkritumu papildu laukuma izbūve 2 ha platībā	2020	LRAS resursi	Ražošanas direktors	Izbūvētais inerto atkritumu papildu laukums 1,244 ha platībā izmantots atbilstoši nepieciešamībai		
4.4.	Transporta satiksmes organizācijas pilnveide poligona teritorijā	Ceļa zīmju, shēmu un norāžu atjaunošana, pieturvietu iekārtošana, marķējumi	Saprotama un droša transporta satiksmes kārtība poligona teritorijā	2020	LRAS resursi	Ražošanas direktors, Finanšu direktors, Administratīvā vadītāja	Turpinot pilnveidot satiksmes organizāciju poligonā, 2020. gadā atjaunots ceļu segums, līniju un krāsojums un uzstādīta ceļazīme		

									<p>klientu stāvlaukumā, uzstādīta papildu barjera satiksmes plūsmas organizēšanai</p> <p>3921,- EUR</p>	
5.mērķis - Sabiedrības iesaiste un izglītošana										
5.1.	Vides skolas attīstība	Vides laukuma un klases izveide	Sasniegt apmeklētāju / ekskursantu skaitu vismaz 800	2020	LRAS resursi	Vides pārvaldības speciāliste	Vides dienu / ekskursiju apmeklētāju skaits – 1786.	Apmeklētāju skaits kopumā ir par 123 % lielāks kā Stratēģijā plānotais.		
5.2.	Sabiedrības iesaiste draudzīgos pasākumos	Konkursi, akcijas, informatīvi un izglītojoši pasākumi	Īstenot 3 – 4 pasākumus gadā	2020	LRAS resursi	Vides pārvaldības speciāliste	Noorganizētas 17 ekskursijas, 7 – vides dienas, 14 cita veida pasākumi.	1)Īstenotas 3 akcijas: -“Štapseles ceļojums” (piedalījās 12 izglītības iestādes, savāktas 3077 vienības) - sezonas veloakcija “Šķiro! Brauc!		

5.3.	Videi un veselībai draudzīgas	Velonovietnes atpūtas zonas izveide	Sasniegt veloapmeklētāju	2020	LRAS resursi	Vides pārvaldības speciāliste	Sasniegts velobraucēju skaits – 576	Velobraucēju skaits par 188% lielāks kā
<p>Laimē!" (piedalījās 106 dalībnieki). - konkurss PII "Zaļākā svētku egļīte 2020" (piedalījās 32 grupīnas). 2) Dalība informatīvos un izglītojošos pasākumos: - Liepājas 1. ģimnāzijas debašu klubā. <i>Pārtikas atkritumi mājsaimniecībās.</i> - vides diena Dienvidkurzemes novada policistiem un tūrisma speciālistiem - vides diena Grobiņas ģimnāzijā <i>par baterijām</i></p> <p style="text-align: right;">1360,- EUR</p>								

	izpratnes veicināšana	Prakses vietas studentiem, sadarbība projektos u.c.	skaitu vismaz 200 gadā	2020	LRAS resursi	Vides pārvaldības speciāliste	Sadarbība ar <u>izglītības iestādēm:</u> 1) nodrošinātas 3 prakses vietas 2) lekcijas LiepU maģistra programmas “Ekotehnoloģijas” studentiem un RTU finanšu vadības studentiem par LRAS pieredzi korporatīvās ilgtspējas jomā; 3) LiepU studentu valsts pārbaudījuma darbu recenzēšana un dalība vērtēšanu komisijās; 4) Dalība LiepU programmu akreditācijas sapulcēs un LiepU “Studentu laboratorijā”- “Liepājas RAS	Stratēģija plānots
5.4.	Sadarbība ar izglītības iestādēm, NVO un citām organizācijām		Nodrošināt līdz 5 prakses vietām gadā, sadarbība vismaz ar 1 augstākās izglītības iestādi un 1 – 3 NVO un citām organizācijām					

						<p>tekstila atkritumu apsaimniekošana” Sadarbība ar NVO un citām organizācijām: 1) Liepājas Novada fonds par vides projekta īstenošanu pirmsskolas izglītības iestādē.</p> <p>150 EUR</p>	
5.5.	Dalība projektos	ES Horizonts 2020 “Izpēte par apsaimniekojamām atkritumu plūsmām”	Piedalīties FORCE/Aprite ekonomikas akadēmijas ietvaros rīkotajās apmācībās	Līdz 2021	Projekta līdzekļi, kas sedz 1 tikšanās reizei/gadā ceļa un uzturēšanās izmaksas, LRAS resursi	Projektu vadītāja, Vides pārvaldības speciāliste	<p>Sakarā ar COVID-19 pandēmiju ikgadējās apmācības tika pārceltas uz 2021.g. taču tika saņemti regulārie projekta ziņojumi un informatīvie materiāli (3 publikācijas), kurus publicēja www.liepajasras.lv sadaļā “Projekti” ar norādi uz oriģināliem starptautiskā projekta mājas lapā.</p>

	ES Horizonts 2020 "Mobilitāte pilsētvides plānošanā" ²	Piedalīties projekta ietvaros rīkotajās apmācībās	Līdz 2025	Projekta līdzekļi, kas sedz 1 tikšanās reizei/gadā ceļa un uzturēšanās izmaksas, LRAS resursi	Projektu vadītāja, Vides pārvaldības speciāliste	Projekts formāli ir uzsākts, faktiskās darbības, t.sk. apmācības projekta sekojamiem kā LRAS, kavējas BREXIT sakarā un pandēmijas laikā ieviesto ierobežojumu dēļ.
	ES Horizonts 2020 "Aprites ekonomikas veicināšana" ³	Piedalīties projekta ietvaros rīkotajās apmācībās	Līdz 2025	Projekta līdzekļi, kas sedz 1 tikšanās reizei/gadā ceļa un uzturēšanās izmaksas, LRAS resursi	Projektu vadītāja, Vides pārvaldības speciāliste	Projekts ir uzsākts. LRAS piedalījās vienā veicināšanā. Saņemtie projekta rezultāti publicēti (2 publikācijas) www.liepajastars.lv sadaļā "Projekti ar norādi uz oriģināliem starptautiskā projekta mājas lapā.
6.mērķis - Jauna produkta vai pakalpojuma ieviešana						
6.1.	Esošās infrastruktūras izmantošana	Potenciālo sadarbības	2020	LRAS resursi/fondu līdzfinansējums	Valdes loceklis,	Tika meklēti un informēti potenciālie sadarbības partneri,

² Nefinanšu mērķa īstenošanai definēts papildu veicamais pasākums, dalība ES Horizonts 2020 projektā "sekojāja" statusā

³ Nefinanšu mērķa īstenošanai definēts papildu veicamais pasākums, dalība ES Horizonts 2020 projektā

	atbilstoši ilgspējīgas vides attīstības nosacījumiem	partneru informēšana	izmantošanas iespēju izpēte un realizācija			Ražošanas direktors	taču pārskata periodā vēl nav izdevies atrast reālu pielietojumu rekultivētajai izgāztuvei Šķēdē, ņemot vērā vides monitoringa prasības, Natura 2000 un Tosmares ezera lieguma ierobežojumu	
6.2.	Efektīva siltumenerģijas izmantošana	Izmantošanas iespēju izpēte, potenciālo sadarbības partneru informēšana	Nodrošināt iespēju izmantot vismaz 50% no saražotās siltumenerģijas	2020	LRAS resursi	Ražošanas direktors	Nodrošināts 71 % saražotās siltumenerģijas izlietojums, no tiem 55% izmantoti lietderīgi (MK 560 izpratnē).	Lietderīgi patērētās siltumenerģijas pieaugums attiecībā pret 2019. gadu – 9 reizes. 2020. gadā noslēgts nomas līgums ar malkas žāvēšanas uzņēmumu, uzsākta dedzināšanai paredzēto atkritumu žāvēšana, paplašinātas apsildāmās platības
							27 366 EUR	

									darbnīcās, RO iekārtās, pārbūvēts biroja siltummezgls, nodrošināta ūdens sildīšana ar koģenerācijā saražoto siltumenerģiju.
6.3.	Infiltrāta koncentrāta izmantošanas priekšizpēte un ieviešana	Atrast esošu vai pilnīgi jaunu tehnoloģiju infiltrāta koncentrāta izmantošanai	1) Turpināt sarunas ar zinātniekiem 2) Piedāvāt koncentrāta materiālu kā pētījuma objektu 3) Pētīt ārzemju literatūru par šī materiāla izmantošanu	2020	Fondu līdzekļi, LRAS resursi	Valdes loceklis, Ražošanas direktors, Infiltrāta attīrīšanas iekārtas operators, poligona tehnoloģisko sistēmu inženiere	Izpēte turpinās, jauns, lietderīgs koncentrāta izmantošanas veids vēl nav atrasts	Šobrīd koncentrāts tiek izmantots energoūtas mitruma režīma nodrošināšanai, kas smago metālu daudzumu nesamazina	

Valdes loceklis:  Normunds Niedols

Sagatavoja Inese Brūdere, 21.04.2021.
tālr. 29147017