

**SIA Liepājas RAS vidējā termiņa stratēģijā izvirzīto nefinanšu mērķu plāns un izpilde 2021.gadā**

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rezultatīvie rādītāji	Plāns			Faktiskā rādītāju izpilde (apjoms/summa)	Skaidrojumi par būtiskām novirzēm
				Izpildes termiņš	Nepieciešamais finansējums un iespējamie finanšu avoti	Atbildīgais (amats)		
<b>1. mērķis – Ilgtspējīgas vides aizsardzības nodrošināšana reģionā</b>								
1.1.	Atkritumu apsaimniekošanas sistēmas darbības nodrošināšana Liepājas atkritumu apsaimniekošanas reģionā	Uzraudzīt pašvaldību noslēgto līgumu izpildi	Kvalitatīva sistēmas darbība un operatoru sniegtais pakalpojums reģionā (<5 iedzīvotāju sūdzības mēnesī)	Līdz 2023. gadam saskaņā ar līguma darbības termiņu	LRAS resursi	Valdes loceklis, vides pārvaldības speciālistē	Pakalpojums nodrošināts, iedzīvotāju nav saņemtas	
		Organizēt konsultatīvās darba grupas sanāksmes	Regulāras sanāksmes				Notikušas konsultatīvās grupas Liepājas valstspilsētas pašvaldībā Aptauja 2020.gada nogalē	12 darba sanāksmes Liepājas valstspilsētas pašvaldībā Aptauja velkta 2020.gada nogalē
		Veikt iedzīvotāju aptauju reizi divos gados	Iedzīvotāju apmierinātība ar pakalpojumu ne mazāk kā 77 - 80 % apmērā	2021. un 2023.gadā				
		Izstrādāt LRAAP nākošam periodam, ņemot vērā ietekmes	Pašvaldību apstiprināts AAP	2021.- 2022.	LRAS resursi	Valdes loceklis, vides pārvaldības speciālistē	Lai izstrādātu jauno plānu atbilstoši laika grafikam, 2021. gadā iestenotas 2 publiskas	

	pušu viedokļus un intereses	diskusijas ar ietekmes pusēm (iedzīvotāji, pašvaldību pārstāvji, operatoru eksperti u.c.)	13.04.2021 29.06.2021., saniāksmes pašvaldību pārstāvjiem 17.09.2021 22.10.2021.	2 un 2 ar un
		Piedāvājums iesaistīties apsniešanā visiem klientiem	plāna nosūtīšis operatoru	Uz 2021.g. neattiecas
1.2.	Sadarbības veicināšana ar reģiona	Nodrošināta pakalpojuma nepātrauktība un koordinētas ieviešanas perioda darbības Atbilstoši apstiprinātam LR AAP organizēt operatora izvēles procedūru un koordinēt darba uzsākšanu atbilstoši pašvaldību pilnvarojumiem	LRAS resursi 2022.- 2023. Valdes locekļi, vides pārvaldības speciālisti	Uz 2021.g. neattiecas

	pašvaldībām, deleģēto uzdevumu izpilde	reģiona pašvaldībām	sanāksmes, regulāri sniegt informāciju pašvaldībām	konsultatīvas sanāksmes, regulāri sniegt informāciju pašvaldībām	pārvaldības speciāliste	jautājumiem, un tikšanās par reģionālā plāna izstrādes uzsākšanu, atkritumu apsaimniekošanas reģiona robežām
		Veikt/organizēt tilpuma masas mērījumus atbilstoši MK not. Nr. 537 (21.08.2018.)	Reizi ceturksnī	2021.- 2023.	LRAS resursi	Vides pārvaldības galvenā speciāliste
1.3.	Iesaiste izpētes, izglītības un investīciju projektos	Piedalīties projektos, piesaistot āreju finansējumu	Projektu iespēju monitorings 1 reizi mēnesī, īstenoši 1-3 jauni projekti/gadā	2021.- 2023.	LRAS resursi/ projektu finansu resursi	Valdes locekļi, vides pārvaldības speciāliste, vides inženiere
					Dalība Europe starpērienu sadarbības programmas projekta aktivitāte Tesla Lab sadarbībā ar Rīgas Tehnisko universitāti. Mērķis: atkārtota preču izmantošana ilgtspējīgai veicināšanai	Dalība E.S Interreg Europe starpērienu sadarbības programmas projekta OptiWaMag pilota aktivitāte Tesla Lab sadarbībā ar Rīgas Tehnisko universitāti. Mērķis: atkārtota preču izmantošana ilgtspējīgai veicināšanai patēriņa

	Dienvidkurzemēs atkritumu apsaimniekošanas regionā” sadarbībā ar Latvijas Atkritumu saimniecības asociāciju (LVAFA reg.Nr.1-08/177/2020). Mērķis: samazināt radīto atkritumu apjomu, veicinot preču atkārtotu izmantošanu vai ilmāku izmantošanu, kā arī atbalstīt labošanas pakalpojumu pieejamību un attīstību	
<b>2. mērķis - Aprites ekonomikas principu īstenošana poligonā</b>		
2.1.	Atkritumu apsaimniekošana atbilstoši normatīvo aktu prasībām	<p>Veikt SA (saldīves atkritumu) priekšsapstrādi</p> <p>Priekšsapstrāde 2021.- 2023. 100 % apmērā</p>

	Nodrošināt citu atkritumu, kas nav SA, sagatavosanu reģenerācijai	Reģenerācijai sagatavoti vismaz 80 % no poligonā ievestiem citiem atkritumiem	2021.-2023.	LRAS resursi	Atkritumu poligonā saņemti 11 567,14 t citu atkritumu, no tiem 93% regenerēti
	Pilnveidot šķiroto atkritumu savākšanas laukumu (ŠASL) atkritumu poligona teritorijā	1) dalīti savāktko atkritumu pieaugums vismaz 10 % pret iepriekšējo gadu 2) apmeklētāju skaits pieaugums līdz 5 % pret iepriekšējo gadu	2021.-2023.	LRAS resursi	1) Kopā ŠASL pieņemti 820,57 t atkritumu, kas ir par 27% vairāk kā iepriekšējā gadā 2) Apmeklētāju skaits pieaudzis par 24% salīdzinot iepriekšējo gadu
	Nodrošināt regulāru atkritumu sastāva analīzi	Atkritumu sastāva monitorings vismaz 4x gadā	2021.-2023.	LRAS resursi	Atkritumu mērijumi noteiktajos posmos pamatojoties uz noslēgto līg. Nr.IEP/LRAS-2019/1
	Nodrošināt BNA pārstrādes iekārtu izveidi	Projekta “Divu fāzu sausās anaerobās fermentācijas sistēmas izveide poligonā “Ķīvites” organisko atkritumu pārstrāde” realizācija atbilstoši laika grafikam	2021.-2023.	LRAS resursi, kredītsaistības ar Liepājas pilsētas pašvaldības galvojumu (lēmums Nr.367, 14.09.2017.) 2,54 milj. EUR (t.sk.	Valdes Iocelklis, Projekta vadītājs 03.11.2021. noslēgts līgums Nr.IEP/LRAS-2021/3 "Starptautiskās Inženierkonsultantu Federācijas "Tekārtu piegādes projektačanas būvniecības darbu līguma noteikumi elektriskajiem un

	PVN 1,48 milj. EUR)/ ERAF finanšu resursi 6 milj. EUR	mehāniskajiem darbiem, būvniecības un inženierdarbiem, kuru projektēšanu veic uzņēmējs "LF-2)", izpildītājs SIA "VELVE", 20.12.2021. noslēgts līgums Nr.IEP/LRAS- 2021/7	mehāniskajiem darbiem, būvniecības un inženierdarbiem, kuru projektēšanu veic uzņēmējs" (LF-2)", izpildītājs SIA "VELVE", 20.12.2021. noslēgts līgums Nr.IEP/LRAS- 2021/7	ekspertizi, plānots marts/aprīlis 2022
Izstrādāt projektu un uzsākt būvdarbu procedūru atkritumu krātuvēs paplašināšanai	Uzsākta atkritumu krātuvēs paplašināšana (apstiprināts tehn. proj., būvdarbu iepirk. proc. utt.)	Līdz 31.12.202 3.	LRAS resursi	Ražošanas direktors, vides inženiere

2.2.	Atjaunojamo energoresursu ieguve un izmantošana	Savākt poligona gāzi	Savākta poligona gāze 1500 - 1850 tūkst. m <sup>3</sup> gadā <sup>12</sup>	2021.-2023.	LRAS resursi	Ražošanas direktors, ražošanas vadītājs, gāzes iekārtu tehnīki	Savākta poligona gāze 1755 tūkst. m <sup>3</sup> apmērā, kas ir par 14,6% vairāk kā 2020.gadā.
		Saražot elektroenerģiju no savāktās poligona gāzes	Saražota elektroenerģija 2700 - 3200 MWh gadā*	2021.-2023.	LRAS resursi	Ražošanas direktors, ražošanas vadītājs, gāzes iekārtu tehnīki	Saražota elektroenerģija 3324 MWh, kas ir par 18,7% vairāk kā 2020. gadā.
2.3.	Ilgtspējīgas vides kvalitātes nodrošināšana	Apsaimniekot infiltrātu atbilstoši vides kvalitātes prasībām	Lietderīgi izmantot koģenerācija saražoto siltumenerģiju	Lietderīgi izmantota siltumenerģija vismaz 50 % no saražotā siltumenerģijas daudzuma	2021.-2023.	LRAS resursi	Ražošanas direktors, vadītājs, vides ienženiere
		Aktualizēt A kategorijas	Aktualizēta atļauja	2021.un līdz	LRAS resursi	Ražošanas direktors, vides	VVD sistēmā uzsākta A vides

<sup>12</sup> Latvijas Rīcības plāns pārejai uz aprites ekonomiku 2020.-2027. gadam paredz samazināt atkritumu daudzumu, īstenojot atkritumu novēšanas, mazināšanas, pārstrādes un atkārtotas izmantošanas pasākumus, kā rezultātā tiek prognožēts poligona gāzes veidošanās samazinājums, kas ietekmēs arī saražotās elektroenerģijas apjomus

	piesārņojošās darbības atļauju	2023. gadam	inženiere, vides pārvaldības galvenā speciāliste	kategorijas aktualizācija	atlaujas
	Viekt vides stāvokļa monitoringu poligonā un rekultivētajā izgāztuvē Šķede	Saglabāta vides kvalitātes rādītāju atbilstība noteiktajām robežvērtībām	2021.-2023.	LRAS resursi	Vides pārvaldības galvenā speciāliste
2.4.	Poligona darbībai nepieciešamo energoresursu efektiva pārvaldība	Uzturēt certificētu energopārvaldības sistēmu atbilstoši ISO <sup>13</sup> standartam	Sasniegta energopārvaldības sistēmā definētos mērķus	2021.-2023.	LRAS resursi
<b>3.mērķis - Rēģionālā atkritumu apsaimniekošanas centra attīstība</b>					
3.1.	Korporatīvās pārvaldības pilnveidošana	Piedalīties InCSR Ilgtspējas indeksā	Sasniegta kopvērtējuma rādītājs ne mazāk kā 89 %	2021.-2023.	LRAS resursi
<b>3.2. Pārvaldības iestāžu novērtējums</b>					
				Vadītāja	Administratīvā vadītāja
				Iegūts Platīna kategorijas novērtējums	Sasniegts kopvērtējuma rādītājs 91,9%. Pirmo reizi

<sup>13</sup> ISO – Starptautiskā Standartizācijas organizācija (International Organization for Standardization). Avots: tap.mk.gov.lv

		Sanēmēts SIF piešķirts statuss „Gimenei draudzīga darbavietā” (spēkā uz 2 gadiem)	Sanēmēta Valsts darba inspekcijas atzinība par ergonomiskiem uzlabojumiem darba vidē	Sanēmēta LDDK Līdzsvara balva 2021 par īstenotiem atbalsta pasākumiem darbiniekam vecumā 55+
3.2.	Darba izpildes kvalitātes nodrošināšana atbilstošai stratēģisko mērķu sasniegšanai	1) īstenot darba izpildes pārrunas vismaz 1x gadā;	1) darba izpildes pārrunas vismaz 1x 2021.- 2023.	LRAS resursi Valdes loceklis, Administratīvā vadītāja <p>1) <input checked="" type="checkbox"/> ceturksnī īstenotas darba izpildes pārrunas vadošajiem, un 1 <input checked="" type="checkbox"/> gadā, gada nogalē - darba izpildes pārrunas pilnīgi visiem darbiniekiem</p> <p>2) Atbilstoši konstatētām vajadzībām īstenoji 30 apmācības pasākumi darbiniekiem. No tiem,</p> <p>2) darbinieku attīstības pasākumi atbilstoši konstatētām</p> <p>2) īstenot darbinieku apmācību un attīstības pasākumus, lai</p>

	pilnveidotu darbinieku profesionālo kapacitāti;	apmācību vajadzībām;	50 % apmācību bez maksas.
3.)	īstenot darbinieku aptauju, lai noskaidrotu darbinieku viedokli par komunikācijas, motivācijas un lojalitātes aspektiem;	<p>3) īstenot darbinieku aptauja reizi 2 gados un rīcība atbilstoši konstatētiem indikatoriem;</p> <p>4) organizēt darba vides pasākumus, ar mērķi veicināt darbinieku lojalitāti un labsajūtu darba vietā</p>	<p>3) Īstenota darbinieku aptauja, kur pieauguši rādiņi salīdzinājumā ar 2019.g. un noskaidrots, ka 100 % respondentu lepojas, ka strādā LRAS, 100 % uzskata, ka vadība rūpējas par darbiniekkiem, 100 % uzskata, ka darba vide ir sakārtota un droša</p> <p>4) Īstenoti 4 darba vides pasākumi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- virtuālais sveiciens LRAS gada dienā;</li> <li>- Mūsu bērnu zaļā vasara;</li> <li>- Neesi mēbele, izkusties!</li> <li>- Labo paradumu mēnessis</li> </ul>
3.3.	Atpazīstamības pozitīvas reputācijas veicināšana	<p>1) sadarboties ar masu medijiem (radio, TV, laikraksti, interneta vietnes)</p>	<p>1) preses relizes, TV sižeti, publīkācijas 3-5 masu mediju kanālos</p> <p>2021.- 2023.</p> <p>LRAS resursi</p> <p>Administratīvā vadītāja, vides pārvaldības speciāliste,</p> <p>1) 62 preses relizes, 104 Facebook posti, 13 TV sižeti, LRAS minēts 33 dažādos mediju kanālos</p>

	2) nodrošināt digitālās vides pieejamību	2) pieejama interneta vietne, lietojama viedierīcēs	2021.	biroja administratore	2) Ar 23.03.2021. uzsāk darbību atjaunota mājaslapa liepajastras.lv, ērti pieejama arī viedierīcēs
	3) veikt reputācijas pētījumu / sabiedriskās domas izpēti	3) reputācijas pētījums / sabiedriskās domas izpēte reizi 2 gados	2021. un 2023. gadā		3) Tā kā pētījumus veicam reizi 2 gados un pēdējoreiz tas īstenois 2020.g., tad nākamais plānots 2022.g.
3.4.	Sniegtā pakalpojuma kvalitātes pilnveidošana	Uzlabot pakalpojuma kvalitāti, vadoties pēc klientu aptaujas, reputācijas pētījuma datiem	Reizi divos gados veikti ietekmes pušu (klientu, sadarbības partneru u.c.) aptaujas un rīcību atbilstoši to rezultātiem	2021. un 2023. gadā	LRAS resursi Finanšu direktors, vides pārvaldības speciāliste
3.5.	Raac infrastruktūras un Sabiedrības nekustamā īpašuma izmantošana (noma) atbilstoši ilgtspējīgas vides nosacījumiem	Potenciālo sadarbības partneru / nomnieku informēšana un sadarbība	Uzturēta / attīstīta sadarbība ar 2-4 nomniekiem / sadarbības partneriem	2021.- 2023.	LRAS resursi Valdes loceklis, Razosanas direktors

<b>4. mērķis - Sabiedrības vides apziņas veicināšana</b>						
4.1.	Sabiedrības izglītošana par videi draudzīgu un atbildīgu dzīvesveidu, tai skaitā, par racionālu atkritumu apsaimniekošanu	Nodrošināt: 1) ekskursijas poligonā “Ķīvītes” 2) Vides dienas, tai skaitā, izbraukuma apsaimniekošanu	1) Sasniegt apmeklējumu skaitu gadā ne mazāk kā 1000 2) piedāvājums pieejams vismaz 3 daždām sabiedrības iedzīvotāju grupām	2021.- 2023. Līdzfinansējums	LRAS resursi un fondu pārvadības speciāliste, vides inženiere	1) Kopējais apmeklētāju gadā - 1124 skaits  2)Vides pirmskolas iestāžu audzēkņiem, skolēniem, studentiem,

		vairāki tiešsaistes pasākumi studentiem, iedzīvotājiem, dažādu nozaru speciālistiem.
	3) konkursus, akcijas, informatīvus un izglītojošus pasākumus	<p>3) īstenoši ne mazāk kā 3 pasākumi gadā</p> <p>3) komikss Štepseles ceļojums, vasaras akcija Šķiro! Brauc! Laimē!, Dalība ES Interreg Europe starpreģionu sadarbības programmas projekta OptiWaMag<sup>14</sup> pilota aktivitātē Tesla Lab sadarbībā ar Rīgas Tehnisko universitāti. Mērķis: atkārtota preču izmantošana ilgtspējigai patēriņa veicināšanai.</p>
		Dalība projektā „Sadzīves lietu otreizējās izmantošanas un labošanas pakalpojumu attīstība Dienvidkurzemes atkritumu apsaimniekošanas

<sup>14</sup> [www.interregeurope.eu/optiwamag](http://www.interregeurope.eu/optiwamag) ; <http://buni.rtu.lv/interreg-eu-optiwamag/>

4.2.	Profesionālās intereses veicināšana par atkritumu apsaimniekošanas jomu	1)Nodrošināt prakses vietas studentiem; 2) Sniegt atbalstu un iesaistīties studentu zinātnisko darbu izstrādē un novērtēšanā	Nodrošinātas līdz 5 prakses vietas gadā Sadarbība ar vismaz 1 augstākās izglītības iestādi	2021.- 2023. LRAS resursi Valdes loceklis, Administratīvā vadītāja, vides inženiere

4.3.	<p>1) Sadarbības pilnveidošana vides aizsardzības, atkritumu apsaimniekošanas un videi draudzīga dzīvesveida popularizēšanā</p>	<p>1) Sadarbība vismaz ar 1-3 organizācijām gadā pārstāvjiem u.c. ietekmes pusēm projektos un pasākumos</p>	<p>2021.-2023.</p>	<p>LRAS resursi</p>	<p>Administratīvā vadītāja, vides pārvaldības speciāliste, vides inženiere</p>	<p></p>

		Uzsākta sadarbība ar Centra MARTA Liepājas filiāli Sk. arī 4.1. mērķa izpildes 3.p.
2) Veicināt darbinieku ideju un iniciatīvu realizāciju	2) Īstenotas / atbalstītas vismaz 2 darbinieku iniciatīvas gadā	2)Darbinieku iniciatīvas rezultātā uzsākta sadarbība ar kristīgo labdarības organizāciju “Tabitas sirds”. Uzsākta aprites ekonomikas principu iedzīvināšana izveidojot “Krāmu kambaru”.

Valdes loceklis: \_\_\_\_\_ Normunds Niedols

Sagatavoja Inese Brūdere, 28.04.2022., tālr. 29147017

DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU.